

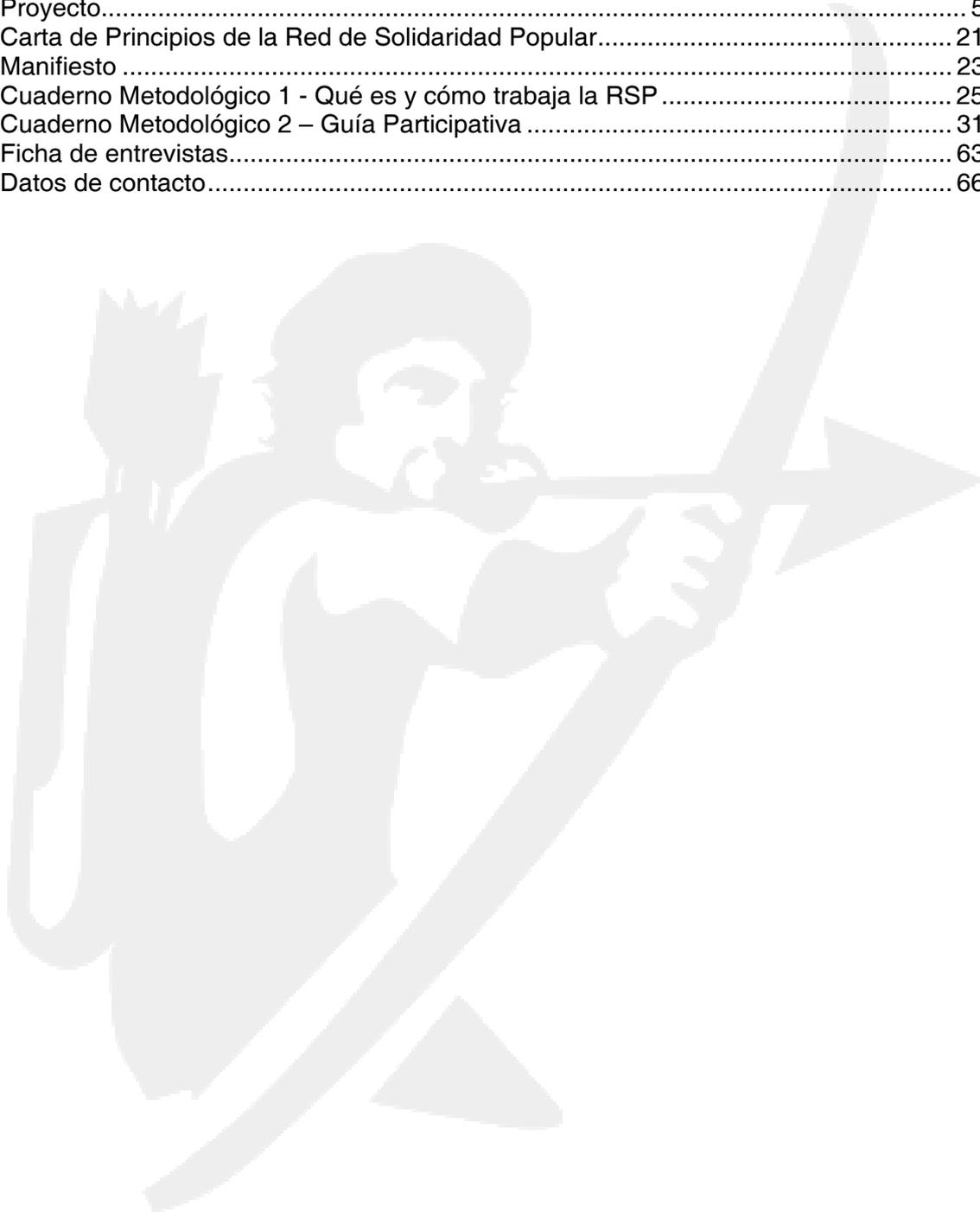


**ACTIVA TU  
RED**



## Índice

10 Pasos para poner en marcha la RSP .....	3
Proyecto.....	5
Carta de Principios de la Red de Solidaridad Popular.....	21
Manifiesto .....	23
Cuaderno Metodológico 1 - Qué es y cómo trabaja la RSP .....	25
Cuaderno Metodológico 2 – Guía Participativa .....	31
Ficha de entrevistas.....	63
Datos de contacto.....	66





## 10 Pasos para poner en marcha la RSP

Desde la **Red de Solidaridad Popular** somos conscientes que no siempre es fácil poner en marcha un [proceso de apoyo mutuo y de organización popular](#). De hecho a pesar de las evidencias del impacto de la crisis en las familias y a pesar de los datos que indican que cada vez hay más precariedad y situaciones de exclusión, concretar los pasos a seguir para dar un enfoque de solidaridad a un proyecto que pretende cubrir necesidades inmediatas huyendo de la caridad y el asistencialismo, se puede convertir en el elemento más complejo de todo el proceso.

Por ello con la vocación de colaborar en el impulso de la RSP en vuestros barrios o municipios, os adjuntamos una breve guía con los pasos e información básica que pueden facilitar vuestra labor:

1. Es imprescindible que para comenzar haya un **grupo de personas que se identifiquen con los principios y valores de la RSP**. Este es un proyecto de solidaridad, autoorganizado, en el que rige el principio “yo recibo, yo doy”. Para ello es necesario adherirse y asumir el manifiesto y la Carta de Principios de la Red de Solidaridad Popular.

Hay dos vías para ser miembro de la RSP:

- Sois un grupo de personas que decidís constituir la RSP a nivel local, con identidad e imagen propia de la Red;
- Sois una organización, colectivo o red, con vuestra propia identidad e imagen, que compartís los valores y la misión de la RSP y decidís integraros en la misma.

En ambos casos, es importante que vuestra asamblea, o máximo órgano de decisión, vote vuestra adhesión a la [Carta de Principios de la RSP](#) (ver [manifiesto](#)) y nos hagáis llegar un e-mail a la siguiente dirección de correo electrónico, [contacto@reddesolidaridadpopular.org](mailto:contacto@reddesolidaridadpopular.org) dónde nos explicitéis que hacéis vuestra la carta de principios y manifestéis vuestra intención de ser miembros de la RSP.

2. Hacer un breve **diagnóstico de las necesidades del barrio o municipio y de los principales actores sociales** que puedan estar haciendo algún trabajo al respecto. En la RSP tenemos varios programas de intervención y solidaridad. Es conveniente determinar cuales son las necesidades concretas para poder priorizar los programas a desarrollar. Asimismo es imprescindible contactar con organizaciones, colectivos o asociaciones que pudieran estar haciendo un trabajo en la zona (ver el [cuaderno metodológico 1](#)).
3. Poner en marcha la red: Hay varias formas de **hacer pública la existencia de la RSP** para comenzar en lo concreto. Se puede convocar una asamblea de personas interesadas o hacer un acto público. También es útil convocar un acto en el que se arranque con una actividad concreta (ej: comida popular, concierto, etc.)
4. Una vez presentada la RSP en el barrio **se conformará un Grupo de Acción Comunitaria (GAC)** entre las personas impulsoras y todas aquellas que se quieran ir sumando. Si el número es suficiente, es aconsejable dividirse en grupos de trabajo, de forma que haya un reparto de tareas que facilite el avance de objetivos,



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

así como colectivizar el reparto de responsabilidades (ej: grupo de trabajo de logística, de atención, de comunicación, etc.) (ver el [cuaderno metodológico 2](#))

5. Como primera acción es aconsejable **trasladar el trabajo de la RSP allí donde está la posibilidad de conseguir recursos y personas susceptibles de dar-recibir solidaridad**. Los puestos de recogida de alimentos y material escolar a pie de calle han resultado muy útiles, tanto en la recogida de recursos, como en la visibilidad y acercamiento de personas a la Red. Os recomendamos empezar la acción poniendo un puesto de recogida-información en lugares visibles de vuestros barrios.
6. Dado que la situación es muy precaria para muchas familias, es probable que haya un flujo muy elevado de personas que demanden recursos y deseen participar. No hay que asustarse. Sólo será necesario **organizar los grupos de trabajo, las tareas y establecer un protocolo** por el que todo aquel o aquella que quiera participar se comprometa al “Yo recibo, yo doy” y que os permita determinar la situación real de cada familia  
Se os irán facilitando Cuadernos Metodológicos de apoyo a vuestra labor, con orientaciones y protocolos de cómo poner en marcha servicios específicos: despensas solidarias, orientación jurídica, proyectos de soberanía alimentaria, despensas de material escolar, etc.
7. Para **atender a quienes se acerquen** y poder elaborar un diagnóstico familiar y personal, disponéis de esta [ficha](#) en la que además se solicita un compromiso de participación en la Red, atendiendo a perfil profesional, habilidades, potencialidades, etc. La idea es que con cada incorporación se aumente el grupo y por tanto la capacidad de trabajo colectivo.
8. Otro elemento a tener en cuenta es la logística. Es importante **contar con un espacio** para poder tener reuniones, almacenaje, etc. Para almacenar alimentos es importante seguir unas pautas mínimas que garanticen la conservación. Además debemos intentar componer cestas que tengan cierto equilibrio nutricional.
9. Un elemento central es **la organización de las propias dinámicas de la Red**. Para ello es clave la formación y la metodología. En ese sentido ponemos a vuestra disposición la posibilidad de hacer talleres prácticos.  
Para solicitar acciones de formación que necesitéis o asesoramiento, poneros en contacto a través del e-mail: [formacion@redsolidaridadpopular.org](mailto:formacion@redsolidaridadpopular.org)
10. Tejemos Red cuando ponemos nuestras capacidades a construir espacios y actividades colectivas. **Todo aquel o aquella que venga a la Red con ganas de participar debe encontrar espacio para hacerlo**. Por ello la dinamización de trabajos y áreas de acción es fundamental (asesoría para desempleados, para dinamizar proyectos de economía social, grupos de apoyo escolar, apoyo mutuo, etc.) (ver el [cuaderno metodológico 2](#))

**“La pobreza no es un accidente. Como la esclavitud y el apartheid, es una creación humana y puede eliminarse con las acciones de los seres humanos”**

Nelson Mandela



## Proyecto

### Introducción

#### Coyuntura de crisis estructural y políticas de austeridad

En España desde 2008 se ha producido el estallido de la denominada “crisis económica”, y se han implantado en nuestro país las políticas de austeridad desde los sucesivos gobiernos del PSOE y del PP. Hemos podido asistir a la implantación de tres reformas laborales, dos reformas de las pensiones, reformas del sistema educativo, reforma del sistema sanitario, reforma del sistema financiero, ERE’s en multitud de empresas, desahucios masivos en estos últimos cuatro años, aumento de los precios, aumento de los impuestos (IVA en los productos de primera necesidad), disminución de los salarios.

Estas políticas de austeridad han significado para el pueblo español un aumento de las tasas de paro, aumento de la población en riesgo de exclusión, pérdida de poder adquisitivo, aumento de los suicidios, instauración de la precariedad como forma de vida; en definitiva miseria y sufrimiento.

Después de cuatro años de políticas de austeridad no se ve salida a la situación económica de las familias, ni se ven atisbos de recuperación económica en el futuro cercano.

#### Resistencia a las políticas de austeridad

Estas políticas han generado una ola de protestas ciudadanas, desde el 15 M, a la Plataforma de Afectados por las Hipotecas, pasando por las Mareas en defensa de los servicios públicos y no podemos olvidar tres Huelgas Generales. Estas protestas han conseguido amplias movilizaciones, el respaldo de los/as trabajadores/as, manifestaciones de miles de millones de personas en el conjunto del Estado; y todo ello sin que se haya obtenido ninguna respuesta por parte del poder político.



Es evidente que vivimos una modificación del modelo de Estado nacido de la constitución del 78, un proceso constituyente lanzado por la oligarquía financiera que en ningún caso se ha visto refrendado por el soberano, por el pueblo español. Este cambio de modelo ha dejado de lado a la clase obrera y la invita a asistir a su propia miseria sin que tenga capacidad de intervenir o sin que se la escuche. La resistencia a las políticas de austeridad no está produciendo avances significativos en la mejora de las condiciones de vida de los/as trabajadores/as, al contrario se siguen produciendo reformas que aumentan la explotación, la acumulación de poder en ámbitos cada vez más reducidos y la pérdida de soberanía del conjunto del pueblo español. La pregunta



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

se impone, ¿como defendernos frente a los ataques y la pérdida de derechos?, ¿Es suficiente la movilización?, ¿Cómo resolvemos las necesidades de los/as trabajadores/as?

### **De la Resistencia a la Autodefensa**

Es obvio que las movilizaciones no están resolviendo los problemas de la clase obrera española, la situación de las familias se agrava día a día, el paro no deja de aumentar, el porcentaje de población bajo el umbral de la pobreza no deja de aumentar, las necesidades básicas de las familias ya no se cubren. Ante esta situación es necesario coordinar la organización de una red de solidaridad que empiece a paliar el vacío del Estado.

Es necesario hacer mención a la violencia estructural que padece la clase obrera, no solo por la represión de los/as activistas, sino por la situación de miseria de las familias, a la vez que se recrudece la explotación y la extracción de plus valías por parte de una burguesía (multinacionales) cada vez más enriquecida.

Organizar los espacios donde la izquierda transformadora tiene capacidad en espacios de solidaridad de clase, donde podamos cubrir de forma colectiva las necesidades de nuestra clase, aumentar la capacidad de organización de los/as trabajadores/as, se hace imprescindible. Este proyecto pretende poner en marcha, en todos los lugares posibles, una RED de solidaridad de clase para cubrir las necesidades de los/as desposeídos/as (desposeídos de los medios de producción) desde la solidaridad y el refuerzo de la organización colectiva. Para ello vamos a presentar la justificación teórica y metodológica en base a las experiencias históricas que se conocen, realizaremos un breve análisis de situación valorando datos sobre las condiciones de vida y su evolución. Por último se presentará los programas de solidaridad que se pueden poner en marcha desde REDSolidaria en el conjunto del Estado.

### **Antecedentes históricos: del Socorro Rojo Internacional a los Programas de Supervivencia de los Panteras Negras**

#### **Socorro Rojo Internacional**

La Organización Internacional para la Ayuda a los Revolucionarios, conocida en la Unión Soviética a través de las siglas MOPR (2), tuvo su difusión con el nombre de International Red Aid (I.R.A.) y también como Rote Hilfe. Los inicios del Socorro Rojo Internacional, organismo auxiliar de la Comintern, se remontan al año 1922. Hay que mencionar, sin embargo, que según las memorias de Elena Stasova, vicepresidenta y luego presidenta del S.R.I. desde 1927 hasta 1938, existían ya desde 1920 grupos dispersos y no organizados con la finalidad de ayudar a “las víctimas de la reacción”. A tal propósito Stasova nos habla de un Socorro Rojo en Alemania, de una Cruz Roja política en Polonia, de otra organización en Bulgaria, del Comité de defensa de los revolucionarios húngaros de Viena y también de grupos de apoyo a los detenidos políticos y a las víctimas del fascismo presentes en muchas localidades italianas.

El S.R.I. se puso en marcha el 17 Diciembre de 1922 cuando se creó una oficina central cuando mantuvo su primera reunión, sin embargo la primera celebración a nivel nacional del MOPR de toda la Rusia Soviética tuvo lugar el 30 de enero de 1924 y en ella participaron 50 delegados provenientes de toda la URSS. Es, de todas formas,



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED



sólo durante la I Conferencia Internacional del S.R.I., desde el 14 hasta el 16 de julio de 1924, que quedó establecido lo que se refiere a su organización. En ella participaron 108 delegados de los cuales dos tercios venían desde fuera de la Unión Soviética.

Se ven ya establecidos muy claramente los objetivos programáticos del S.R.I., sus intentos de ir más allá de la exclusiva y genérica ayuda a “todos” los “simpatizantes con la causa de la lucha revolucionaria”, es importante recalcar que el S.R.I. nunca pretendió ocultar su finalidad política ni su carácter de clase; sus fines desde este primer manifiesto están ampliamente expresados y declarados. El S.R.I. en esta declaración se refiere a sí misma como la “retaguardia roja”, definición que ha sido utilizada a menudo en la bibliografía de forma despectiva para nombrar al S.R.I. De ella se dice, por ejemplo, que fue

el término con el cual “le ha designado toda la prensa soviética”, pero en realidad esta afirmación no es de la prensa soviética sino que es la forma de autodefinirse del mismo S.R.I. desde el Congreso de 1924 y posiblemente desde antes.

El hecho de que las finalidades del S.R.I. no sean solo de tipo filantrópico está claro desde el inicio y la acción filantrópica nunca parece estar desvinculada de aquella política. El mismo Zinoviev en 1925 afirma: “el MOPR no es una organización filantrópica ni una institución dedicada a la caridad; debe considerarse como un eslabón en la cadena del movimiento proletario internacional”.

EL S.R.I. había alcanzado niveles mundiales, una expansión que se puede explicar en el marco del internacionalismo comunista y de la internacionalización de la solidaridad ahora mucho más fuerte y reconocida en el mundo laboral, social e intelectual. Capaz de suscitar a través de las campañas internacionales (por ejemplo, entre muchas, Sacco y Vanzetti, Gramsci, y posteriormente Ernesto Thaelmann, Ana Pauker) un amplio interés. Una organización que se fue estableciendo por medio de las secciones nacionales del Socorro Rojo Internacional y de la otra grande organización de “solidaridad” que fue la S.O.I. (Socorro Obrero Internacional) fundada siempre por la Comintern en Berlín (25) en el año 1921.

El S.R.I. fue una idea originada por la Comintern y tuvo el enorme valor que, además





## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

de constituir un red política internacional, forjó de todas formas la internacionalización de la solidaridad, no solo entre el proletariado sino también entre la población en general. Un internacionalismo de la solidaridad que perteneció a los intelectuales del todo el mundo, a la gente común y fue desarrollado no solo para llevar a cabo sus finalidades políticas inmediatas sino por la necesidad y posibilidad de prestar ayuda en años cruciales y dramáticos del periodo de entreguerras. El S.R.I. no fue un arma exclusiva de la política exterior soviética sino que un instrumento efectivo de acciones solidarias de utilidad social, cultural y humanitaria.

### **El Socorro Rojo en España**

En España, el Socorro Rojo fue en sus comienzos, desde 1923, un organismo clandestino con fines sobre todo de propaganda política en el adverso clima de la dictadura militar de Primo de Rivera. La metamorfosis en la principal organización volcada en la ayuda y socorro de los detenidos políticos y de sus familias se verificó tras el detonante de octubre de 1934. Finalmente, fue durante la Guerra Civil cuando acabó constituyéndose en la verdadera base del sistema sanitario militar republicano y cuando se empezó a conocer más extensamente la acción que desarrollaba.

Se puede constatar la difícil vida que tuvieron estos nacientes núcleos del S.R.I. cuya origen coincide con los primeros años de la Dictadura de Primo de Rivera, y estuvieron por lo tanto sujetos a la misma y dura represión anticomunista. En noviembre de 1924 el S.R.I. sufrió la detención de casi todo el personal del “Comité Central dimisionario, de la Comisión Provisional y de los principales dirigentes comunistas de Barcelona y Vizcaya”.

A pesar del carácter todavía muy exiguo del P.C.E. y del S.R.I. en aquellos años, y que al final de la dictadura el número de los afiliados al partido y al S.R.I. era insignificante, este último se fue arraigando y creciendo hasta que alrededor del año 1927 que llegó a organizarse en todo el territorio español con diversas Federaciones regionales. Es en condiciones políticas diferentes, que el S.R.I. encontrará en 1934 su momento de mayor fuerza y expansión, cuando durante la rebelión de Asturias supo, frente a una reducida actividad de asistencia por parte del partido socialista, “aprovechar” del ámbito de la ayuda y apoyo a las víctimas de la represión. Se puede leer en un documento que “el S.R.I. en 1934 empezó a jugar un papel enorme en nuestro país, cuando se desencadenó el terror radical-cedista”, es decir, cuando estableció sus bases en España.

Era un momento en el que desde la proclamación de la República hasta octubre de 1934, el P.C.E. vivía en un estado no del todo favorable en el que como comenta Rafael Cruz fue “tolerado legalmente”, hasta que desde octubre de 1934 hasta febrero de 1936 se pasó a la ilegalidad”. Ante estas limitaciones impuestas al partido comunista, el S.R.I. pudo seguir desarrollando su propaganda y sus actividades sin grande impedimentos y a lo mejor con mayor libertad de acción al no ser directamente perseguible.

Fue en este momento, que el S.R.I. en España expandió su red de solidaridad internacional y experimentó sus modalidades de acción, posteriormente desarrolladas por el Socorro Rojo Internacional durante la Guerra Civil. El S.R.I. se reveló seguramente, como un eficaz canal político complementario al del partido y por lo tanto de la política cominterniana.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

El S.R.I. juega entre 1933 y 1935 un papel importante en la construcción de la unidad de acción y en la dirección de los frentes populares. Es por lo tanto en esta política que se iba concretizando con los pactos de unidad de acción, que se puede explicar la inserción y la actuación del S.R.I. en el Comité Nacional de Ayuda a las Víctimas de la represión de Octubre. Un comité formado por socialistas, comunistas y miembros de los sindicatos de UGT, CGTU y autónomos. En la redistribución general de los cargos la Tesorería fue confiada al S.R.I., función que le aseguró un papel determinante en las decisiones de la distribución de las ayudas a través de los máximos representantes del P.C.E. y acentuó el potencial de captación que tuvo en aquellos años, aunque es sólo con la Guerra Civil que finalmente se concreta la posibilidad de transformar al S.R.I. en un movimiento antifascista de masas.

El S.R.I. pasó de ser una organización volcada en la ayuda a las víctimas de la represión contra la revolución de Asturias a desarrollar programas de alimentos, programas de solidaridad con las familias de los/as republicanos/as, a ser la base del sistema sanitario durante la guerra civil y posteriormente la organización que organizó la solidaridad con el exilio español.

### Programas de supervivencia del Partido de los Panteras Negras



El Partido de los Panteras Negras (BPP en adelante) nace del conflicto entre el combate institucional y la lucha radical en los Estados Unidos. 1967 marca una ruptura en el movimiento negro, el cambio de la perspectiva dominante de los derechos civiles y el pacifismo, defendidos por Martin Luther King, a la idea de Poder Negro; reclamando más derechos: el poder en el sentido más amplio, la justicia social. A partir de 1967 estos

dos modelos se van a contraponer: la concepción de la pequeña burguesía negra reformista, bien integrada en la sociedad frente a la población negra que reside en los ghettos de las grandes ciudades.

Concebido como una vanguardia revolucionaria, anticapitalista, los Panteras Negras no buscaban sólo liberar a los negros de su entorno represivo: "Para nosotros, se trata de una lucha de clases entre la clase obrera, que reagrupa a las masas, y la minúscula minoría que es la clase dirigente. Los miembros de la clase obrera, sea cual sea su color, deben unirse contra la clase dominante que les oprime y explota. (...) Creemos que estamos llevando a cabo una lucha de clases, no una lucha racial."

El BPP lucha por el socialismo como una utopía a realizar: la desaparición del imperialismo mundial, la abolición de la propiedad privada de los medios de producción, se centran en las necesidades de las personas, no en los beneficios empresariales, control de la producción y distribución la riqueza social, la co-participación de todos en el proceso social, el fin de la explotación y el trabajo alienante, la abolición del Estado. Estas son a grandes rasgos las características de la sociedad por la que luchan las Panteras Negras. En esta visión, a medida que se van



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

incorporando nuevos/as militantes, se incorporen otras visiones que consideran la necesidad del trabajo social o incluso la asistencia social. De hecho, de estos posibles planteamientos antagónicos nace una síntesis que será la acción en los ghettos para servir al pueblo; y más concretamente al “lumpenproletariado” de la colonia.



Definen al “lumpenproletariado” como aquellos/as que no tienen ningún vínculo garantizado con medios de producción ni con lo que le pueda ofrecer la sociedad capitalista, el ejercito de reserva de los parados/as estructurales y todos/as aquellos/as que viven de la ayuda social. Podemos observar que como la definición marxista clásica de “lumpen” es revisada, y adaptada al hecho que el lumpen norteamericano está constituido en su mayor parte por población negra.

El BPP desarrolla un trabajo fuera de los ámbitos clásicos de influencia del marxismo, las grandes empresas, los centros de trabajo y trabajará en los barrios pobres de las ciudades. En estos ghettos realizarán un verdadero programa social paralelo al gubernamental, destinado a paliar la deficiencia o la ausencia de los servicios sociales del gobierno:

ayudas jurídicas, comedores escolares para los/as niños/as, clínicas y centros médicos, distribución de ropa, asesoría para parados/as, “escuelas de liberación”, el programa SAFE destinado a ayudar a las personas mayores en todo lo que necesitasen; todo ello gratuitamente. También ponen en marcha servicios de ayuda mutua, destinados a, por ejemplo, reparar una avería doméstica o desratizar un edificio. Estos programas de carácter social los Panteras Negras los denominan como “Programas de Supervivencia”.

El objetivo último del BPP no era únicamente facilitar una ayuda a la población pobre, ayuda que ya realizaban otras organizaciones que trabajaban por la integración de las comunidades de color en la sociedad americana, o por numerosas asociaciones filantrópicas que financiaban obras de caridad. Las acciones sociales del BPP pueden ser consideradas como actos de propaganda, dado que estaban



destinadas a que los desposeídos tomen consciencia de que pueden auto organizarse y formar juntos un frente común frente a la discriminación del gobierno, frente al capitalismo. Según Sundiata Acoli “era una política más cercana al pueblo, vivir con ellos, compartiendo sus problemas, y organizando para poner en marcha soluciones a sus problemas cotidianos que tanto les concernían”. Para los BPP si la lucha armada defensiva era una parte de la solución, esta no se podía concebir sin una acción social y cultural de largo recorrido. Para conseguir la revolución, hay que servir primero al pueblo, construir la unidad y las organizaciones de masas: Servir al pueblo.



## Contexto Social y económico en España

### Justificación metodológica y fuentes

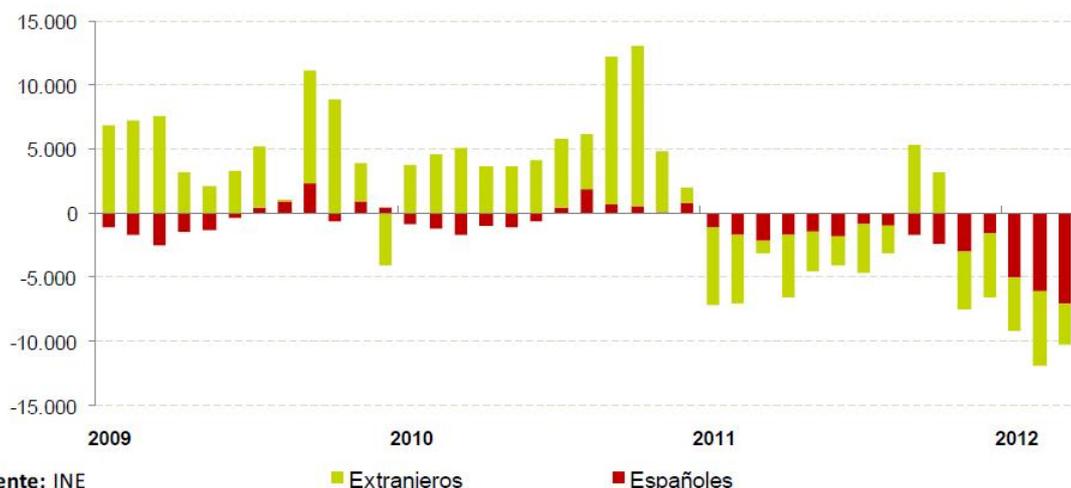
Para un proyecto de esta envergadura es necesario situar lo más concretamente el marco socio económico en el que se encuentra la sociedad española. Para ello utilizaremos dos fuentes, en primer lugar la encuesta de población activa elaborada por el Instituto Nacional de Estadística (INE) que nos permitirá conocer la realidad de la población activa y los datos más recientes; por otro lado utilizaremos el informe sobre exclusión social en España y el riesgo de pobreza elaborado por la Agencia Europea contra la Pobreza (EAPN), que nos permitirá ver la evaluación de estos indicadores de 2009 a finales de 2011.

### Población Activa y Paro en España

Los datos arrojados por la EPA del cuarto trimestre de 2012, son unos datos que confirman el drama social y la situación insostenible que viven millones de personas en España. Pasamos a desglosar los datos más significativos:

- La población de 16 y más años se reduce en 87.300 personas en el cuarto trimestre de 2012, el número de hogares baja en 65.800. Los datos de la balanza migratoria muestran que el saldo migratorio de extranjeros fue negativo, al igual que el saldo migratorio de españoles; podemos destacar que el perfil de la población española emigrante es el grupo de edad entre 28 y 45 años y los niños de dos a ocho años. Estos datos señalan un desplazamiento de hogares al extranjero además de la pérdida de los/as jóvenes.

### Evolución mensual del saldo migratorio



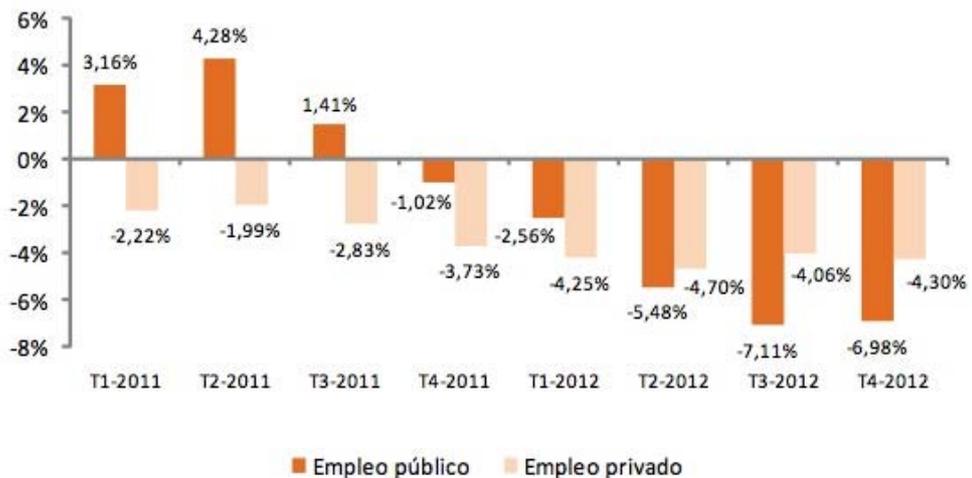
- La ocupación baja en 363.300 personas en el cuarto trimestre de 2012, hasta un total de 16.957.100. La tasa de variación trimestral del empleo es de -2,10%. La ocupación disminuye en 74.500 personas en el empleo público y en 288.700 en el empleo privado. Es evidente que la destrucción de empleo no se circunscribe únicamente al sector privado, sino también al sector público. El



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

número de empleados/as en el sector privado se sitúa en 14.039.900 y el del sector público en 2.917.200. Tanto el empleo público como el privado presentan variaciones anuales negativas. El empleo público registra una tasa del - 6,98%, mientras que en el sector privado es de - 4,30%.

**Evolución de ocupación por naturaleza del empleador, en tasa anual**



- El total de asalariados con contrato indefinido baja en 91.199 y el de asalariados con contrato temporal lo hace en 216.600; estos datos evidencian la imposibilidad de crear empleo con el aumento de la precariedad y la implementación de las modalidades de contratos temporales o precarios.
- El número de parados alcanza la cifra de 5.965.400, alcanzando la tasa de paro el 26,02%. Por sexo la tasa de paro masculina se sitúa en el 25,58 y la tasa de paro femenina se sitúa en el 26,55%. La tasa de paro en la población extranjera es del 36,53%, superior a las personas con nacionalidad española (24,23%)
- La tasa de actividad se sitúa en 22.922.400, perdiendo en el 2012 158.700 personas. La disminución del número de activos en el cuarto trimestre de 2012 es muy intensa. La tasa de actividad se sitúa en 59, 80%.
- El número de hogares que tienen a todos sus miembros activos en paro aumenta situándose en 1.833.700 y el número de hogares en los que todos sus miembros están activos disminuye situándose en 8.334.300, es decir en 2012 los hogares que perdieron todos sus activos crecieron en 258.700, mientras que los que tienen a todos sus activos ocupados disminuyeron en 511.700.

Todos los datos que hemos desgranado son extraídos de la EPA, y por lo tanto son datos oficiales del INE. Estos datos son el fiel reflejo del drama social y económico que está llevando a muchas familias trabajadoras a situaciones de miseria. Es el resultado de varias reformas laborales y de los recortes, que no solo no han conseguido mejorar la situación, sino que además están destruyendo los recursos públicos para atender la situación dramática de millones de hogares. Es evidente que el Estado ya no es capaz de hacer frente a la situación de emergencia social que existe en España.



Después de estos datos vamos a analizar los datos de pobreza y exclusión social en España, para tener un cuadro más completo del impacto de las políticas de austeridad y de los recortes en nuestro país.

## **Evolución del indicador de riesgo de pobreza y exclusión social en España**

Los datos que vamos a volcar en este apartado son extraídos de dos informes de la EAPN, agencia europea y por lo tanto datos oficiales con los que se trabaja en los Estados miembros de la Unión Europea.

Para tener una visión global del conjunto del Estado Español vamos a utilizar “el indicador AROPE”, es un indicador que se utiliza para medir el riesgo de pobreza y de exclusión social, propuesto por la Unión Europea, que hace referencia al porcentaje de población que se encuentra en riesgo de pobreza y/o exclusión social; su significado es: At Risk Of Poverty and/or Exclución.

Este concepto surge de la necesidad de establecer un único indicador que recoja de manera eficaz situaciones de vulnerabilidad en las cuales la pobreza es uno de los aspectos relevantes; por lo tanto no es lo mismo que la Tasa de Pobreza. Esto quiere decir que las personas que estén en situación de pobreza están también contabilizadas en el AROPE, pero es posible que personas incluidas en este último no sean pobres.

Este indicador combina elementos de renta, posibilidades de consumo y empleo, según los siguientes factores:

1. Población bajo el umbral de pobreza: personas que viven en hogares con una renta inferior al 60% de la mediana de la renta nacional equivalente.
2. Población con privación material severa (PMS): agrupa a personas que viven en hogares en los que no pueden permitirse cuatro de nueve ítems de consumo básico ( pagar la hipoteca, alquiler o letras; mantener la vivienda a la temperatura adecuada en invierno; permitirse unas vacaciones, de al menos una semana al año; permitirse una comida de carne, pollo o pescado, cada dos días; capacidad para afrontar gastos imprevistos; disponer de teléfono; disponer de televisor en color; disponer de lavadora; disponer de coche).
3. Población con baja intensidad de trabajo en el hogar (BITH): la intensidad de trabajo por hogar se define como la relación entre el número de meses trabajados por todos los miembros del hogar y el número total de meses que, en teoría, podrían trabajar todos los miembros de su hogar.

El indicador define a las personas que cumplen uno o más de los tres criterios mencionados.

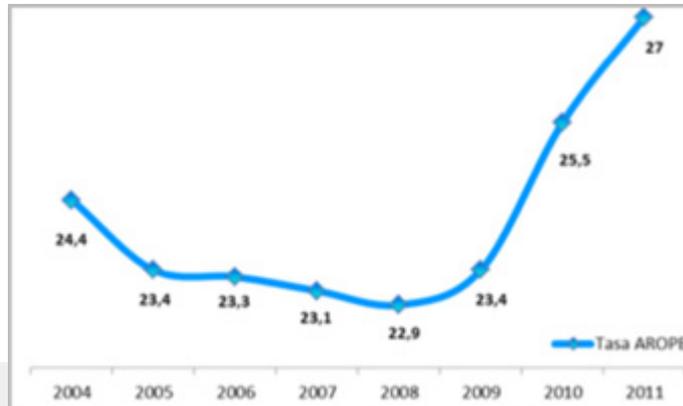
- Evolución estatal de la Pobreza y la exclusión: en el año 2011, el índice de pobreza y exclusión para España ha subido 1,5 puntos porcentuales, y alcanza el 27 % del total de la población. Esto supone un aumento de 751.071 personas, que sumadas a las anteriores, suman un total de 12.741.434 personas en riesgo de pobreza y exclusión en España. Desde el inicio de la



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

“Crisis” o de la implantación de medidas de austeridad esta tasa ha tenido un crecimiento exponencial.

Podríamos descomponer este indicador en cada uno de los factores que los componen, sin embargo entendemos que sería demasiado exhaustivo; pero remitimos al documento de la EAPN para consultar dichos datos; en cualquier caso vamos a mostrar la tasa de pobreza que forma parte de dicho indicador.



- Tasa de pobreza: es importante también dar los datos de la evolución de la Tasa de Pobreza en el conjunto del Estado. En este punto es importante destacar que los años de bonanza económica aparejados una reducción de dicha tasa, al contrario se mantuvieron en torno al 19,5 % o 20%; sin embargo con los recortes y la “crisis” se ha producido un aumento significativo de la misma. En el año 2009 había 9.115.432 pobres y en últimos tres años la cifra ha crecido en 1.172.000 personas, lo que supone un total de 10.287.527 personas pobres en el Estado Español, un 21,8 % de la población.



En cuanto a la Tasa de Pobreza, podemos recalcar que su distribución por edades varía; la única que desciende es la de la población de más de 65 años debido a la mayor estabilidad de ingresos, sin embargo el aumento de la pobreza se ceba entre la población de 16 a 29 años que han visto subir el porcentaje de 6,4 puntos.

### Conclusión

A la vista de los datos es obvio que en la sociedad española hay una situación de emergencia social, los/as trabajadores/as no solo están perdiendo poder adquisitivo, están perdiendo su capacidad de vivir en condiciones dignas. Estamos asistiendo a un cambio en el Estado Social tal y como se entendía hasta ahora, el Estado desde el inicio de la “crisis” no solo no ha puesto soluciones a estas situaciones sino que ha agudizado las diferencias implantando recortes en los sectores públicos claves para atender a población en situación de dificultad económica. Es por ello que hoy el reto



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

de constituir una organización o una red que sea capaz de “suplir” las deficiencias del Estado capitalista para poder empezar a plantearnos la necesidad de cubrir las necesidades del pueblo.

Estos datos son ya en sí, la demostración de la violencia estructural que están implantando en los países capitalistas mediante las políticas de recortes o de austeridad, la organización para la defensa de los/as trabajadores/as se hace hoy más prioritaria que nunca.

### **Puesta en marcha de la RedSolidaria**

#### **Una organización para la solidaridad**

Después del análisis de la situación económica y social en España es evidente que es necesario organizar la solidaridad para defender a los/as trabajadores/as, pero también para facilitar la creación de herramientas de organización y la creación de redes que permitan cubrir las carencias del Estado actual. La vía institucional ha llegado en este contexto a su tope, la utilidad de la acción en las instituciones en un marco político donde la soberanía es secuestrada a las administraciones locales y son impuestas las políticas de austeridad y los recortes. Es necesario luchar por la justicia social y trabajar por un reparto más equitativo de la riqueza desde otras bases, desde otra perspectiva.

Es hora de proponer alternativas concretas que permitan conseguir resultados palpables y mejoras en la calidad de vida de las personas, para ello la propuesta de RedSolidaria aspira a constituirse en la generadora de alternativas concretas que permitan construir un modelo de relaciones sociales y de intercambios económicos diferentes; es evidente que hablamos capacitarnos como clase para realizar una praxis lo más cercana a nuestro ideal de sociedad.

La solidaridad es un elemento principal para entender las relaciones humanas, es por ello que no planteamos un proyecto de caridad; al contrario planteamos un proyecto de solidaridad que genere sinergias, que capacite a las personas para establecer nuevos modos de relación social y económica, que sea capaz de dotar de herramientas a las personas que sufren para desde la cooperación y la solidaridad puedan salir de dicha situación de forma permanente y no sujeta a nuevas “crisis” o a la explotación.

A continuación pasaremos a detallar los objetivos estratégicos y los objetivos concretos, posteriormente valoraremos las líneas de trabajo a desarrollar.

#### **Objetivos**

**Objetivos estratégicos:** entendemos como objetivos estratégicos los que son el tronco del proyecto y a la vez son a largo plazo:

1. Establecimiento de una Red de Solidaridad en el conjunto del Estado que de respuesta a las necesidades de la clase obrera empobrecida por las políticas de austeridad y la eliminación del Estado Social, mejorar las condiciones de vida de los/as trabajadores/as.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

2. Cubrir la ausencia de políticas públicas por parte del Estado generando programas de solidaridad y auto organización que permitan paliar dichas ausencias o déficits.
3. Desarrollar herramientas económicas en base a la economía social.
4. Capacitar y capacitarnos, como trabajadores/as, para hacer del socialismo una praxis en el presente.

**Objetivos concretos:** entendemos como objetivos concretos los que nos permiten desarrollar los objetivos estratégicos en el corto y medio plazo:

1. Desarrollo de los programas de solidaridad según las necesidades de cada ámbito de implantación.
2. Colaborar con los movimientos sociales y organizaciones que defienden un cambio para realizar los programas sociales e incluso ampliar dichos programas.
3. Hacer partícipes a los/as trabajadores/as que participen en los programas de solidaridad para que se hagan responsables del desarrollo de dichos programas e impulsen su desarrollo.
4. Mejorar los hábitos de vida y asegurar la soberanía alimentaria o la capacidad de tener una alimentación digna.
5. Impulsar y reforzar nuevas relaciones económicas basadas en la igualdad y el reconocimiento al valor del trabajo, será para ello conveniente no solo trabajar con la economía social sino también intentar impulsar proyectos de economía social.
6. Defensa de los/as compañeros/as que por la lucha sean víctimas de la represión, mediante el desarrollo de la defensa jurídica y la solidaridad económica.

### **Programas de Solidaridad**

Para cumplir estos objetivos la herramienta básica es la puesta en marcha de programas de solidaridad, planteamos inicialmente 4 programas de solidaridad, con diferentes actividades; estos programas de actividad, no son los únicos ni deben de ser los que se realicen obligatoriamente. Es conveniente que cada Grupo de Acción Comunitaria o Asambleas de la REDSP realicen un diagnóstico de la situación de los servicios públicos, de los recortes y de los mayores problemas en su localidad para posteriormente proponer los programas de solidaridad más adecuados. La sistematización y la recogida de datos en cada una de las experiencias debería de servir al resto de Grupos de Acción Comunitaria para poder implementar nuevos programas de solidaridad.

### **Programa de Soberanía Alimentaria**

Es evidente que las situaciones de exclusión social y el empobrecimiento de nuestras familias están generando problemas alimenticios en las familias, no solo existen familias que no pueden tener una dieta semanal completa, también la disminución de ingresos afecta a la calidad de los alimentos. Igualmente las personas que pueden mantener, gracias a unos ingresos regulares, una dieta semanal equilibrada suelen



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

acceder a los circuitos comerciales de las grandes superficies, es necesario impulsar la agricultura ecológica para que estas familias salgan del circuito comercial lo más posible. Proponemos las siguientes actividades en el marco de este programa:

1. **Despensa solidaria:** es evidente que cada vez más familias requieren de ayuda para poder completar su dieta semanal, en este sentido se implementarán despensas solidarias que permitan recaudar alimentos para facilitar a las familias obreras paliar en cierta medida este problema. Para dinamizar las despensas solidarias hemos de fijar unos criterios a la hora de asignar el reparto de los alimentos que se puedan conseguir, igualmente es necesario tener claro que alimentos vamos a recaudar en base a las necesidades alimenticias básicas.
  - **Búsqueda de alimentos:** se realizará la búsqueda y la solicitud de alimentos tanto en Centros Comerciales, como en pequeño comercio como a nivel individual. La difusión es importante para dar a conocer el proyecto y que las personas se impliquen en la organización de la despensa solidaria. A la hora de pedir los alimentos la solicitud se hará en base a un plan nutricional que detallaremos posteriormente. Siempre se puede pedir aceptar otros alimentos pero el objetivo concreto es conseguir los alimentos necesarios para garantizar el aporte de calorías a las familias receptoras.
  - **Necesidades nutricionales,** en términos de suficiencia calórica y calidad, para una persona adulta son: una media de entre 1500 y 2000 kcal/día, de las cuales 55% deben ser hidratos de carbono, 30% proteínas, 15% grasas. De acuerdo con estos parámetros nutricionales, las cestas se compondrán quincenalmente por una variedad de alimentos que contengan estas proporciones alimentarias.
  - **Criterios de asignación de alimentos:** es importante tener unos criterios de asignación en base a unos items que nos permitan seleccionar a las personas que podrán acceder a la despensa solidaria. Estos criterios son básicamente para ordenar las necesidades de las familias que se inscriban y dar los alimentos en un orden de mayor a menor en cuanto a la situación de dificultad. Para ello vamos a usar los siguientes indicadores:
    1. **Número de personas en el hogar,** personas en edad de trabajar o con ingresos y por otro lado personas dependientes (menores o mayores de 65 sin pensión).
    2. **Intensidad de trabajo en el hogar:** número de personas en edad de trabajar con trabajo, preguntar ingresos aproximados si existen (salario, pensión, paro o remi).
    3. **Situación frente a los pagos de la vivienda:** en este apartado se hará constar la media que se paga por la vivienda al año, y si es hipoteca o alquiler. Este punto nos permite saber si alguna familia está con una hipoteca o alquiler y podría perder su vivienda, por lo tanto no el ítem debe servir para esto y no para ver quién paga más de alquiler o hipoteca.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

4. Capacidad del hogar para permitirse una comida de carne, pollo o pescado cada dos días. En caso de ser la respuesta negativa, señalar cada cuanto tiempo (de media).

Estos indicadores permitirán seleccionar el orden de reparto de las bolsas de alimentos en base a las necesidades, es importante realizar una entrevista previa con las familias que quieran solicitar usar la despensa solidaria y de esta forma podremos realizar la selección lo mejor posible a la vez que explicar el proyecto.

- **Reparto de Alimentos:** Una vez realizadas las entrevistas se realizará la selección de las familias y se establecerá el contacto para fijar un día de reparto de alimentos cada 15 días.
  - **Seguimiento de las familias beneficiarias del programa:** se realizará un seguimiento mensual con entrevista para evaluar si hay cambio en las necesidades y para en el ámbito local poder asesorar o derivar a recursos públicos. Las personas que participen de la despensa solidaria deberán de implicarse en la organización de dicha despensa solidaria y por lo tanto se realizarán asambleas mensuales para repartir las tareas.
2. **Grupos de Consumo:** estos grupos se crean para organizar a los/as consumidores fuera del circuito comercial y permiten adquirir productos ecológicos de la zona, sin tratamientos ni aditivos, a proveedores directamente sin intermediarios. Por lo tanto permite avanzar en el objetivo de tener una alimentación sana y respetuosa con el medio ambiente a la vez que potencia la generación de redes de economía social y favorece los mercados endógenos. Hay varias formas de organizar los grupos de consumo, el principio básico es que la Unidades de Consumo (familias, personas) se organizan para solicitar los productos a los proveedores y organizar el reparto del pedido una vez que es entregado.

### Programa de ayuda sanitaria

Los recortes en la Sanidad Pública y el encarecimiento de los precios nos debe hacer reflexionar sobre la necesidad de organizar alternativas que nos permitan también conectar con las luchas de los movimientos sociales, sindicales y profesionales que existen en el marco de la sanidad. En el marco de este programa planteamos dos actividades:

1. **Recogida de medicamentos:** esta actividad es muy similar a la despensa solidaria, e incluso se puede desarrollar en paralelo. El desarrollo de esta actividad es mucho más simple debido a que simplemente es necesario poner un punto de recogida de medicamentos. Es importante en cualquier caso que exista la demanda de esta actividad o programa. Para el reparto y los criterios podemos usar los ítems y pasos descritos en la despensa solidaria.
2. **Creación de asesorías sanitarias:** cada vez más población se ve apartada del sistema sanitario de la Seguridad Social, es evidente que el primer paso debe de ser el acompañamiento al Centro de Salud para exigir que tenga acceso a la Sanidad Universal. El problema que podemos encontrarnos es que finalmente se impida el acceso definitivamente a estas personas. Es por ello que deberemos de



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

valorar la posibilidad de iniciar en un futuro dispensarios médicos con la colaboración de médicos/as o profesionales sanitarios capacitados/as.

### **Programa de defensa contra la represión**

La mayoría de los/as activistas de los movimientos sociales se pueden encontrar con sanciones o multas o denuncias por su actividad militante, por su participación en luchas concretas. En los últimos años hemos vivido un aumento de la represión, muchos/as compañeros/as se ven solos/as cuando reciben una denuncia o una multa, esta situación no puede seguir produciéndose, es por ello que es necesario organizar la defensa jurídica y la solidaridad económica para asumir las multas y las posibles condenas. En el marco de este programa proponemos dos actividades básicas:

1. **Defensa jurídica:** se establecerá una coordinación con abogados/as de los movimientos sociales o que quieran participar de la RSP para organizar un equipo jurídico que este preparado para asegurar la defensa en cualquier caso. Los/as activistas que estén sometidos a procesos judiciales han de participar en la organización de la respuesta frente a la represión.
2. **Caja de Solidaridad y fomento de actividades de difusión:** se pondrá en marcha una caja de resistencia que permita canalizar las aportaciones económicas para poder asumir las costas de los juicios. Para ello se organizarán actividades de difusión de los casos de represión allí dónde se pueda para organizar la solidaridad y dar una respuesta a la represión.

### **Programa de apoyo a la educación pública**

Cada día más familias tienen dificultades para poder garantizar a sus hijos/os los materiales necesarios para el curso escolar e incluso existen problemas a la hora de tener la ropa adecuada. Es por ello que se plantea desde la Red de Solidaridad la posibilidad de lanzar un programa de apoyo a la educación pública en colaboración con las AMPAS y Centros Escolares que intente garantizar estas necesidades a las familias.

1. **Banco de libros y de material escolar:** antes de septiembre se podrá poner en marcha una campaña de recogida de libros y de material escolar para que se puedan recoger y empezar a entregar al inicio del curso escolar. En este apartado serán importantes los contactos con los centros escolares para saber si cambiarán los materiales año a año; hecho este que se viene repitiendo agravando aún más la situación de precariedad económica de las familias y generando más beneficios para las editoriales.
2. **Recogida de Ropa:** de cara al invierno y al inicio del curso escolar muchas hay familias que debido a la situación de precariedad económica no pueden tener siempre toda la ropa necesario para las actividades escolares o para pasar el invierno en condiciones adecuadas, es por ello que es necesario valorar la implantación de esta actividad.
3. **Comedores escolares:** debido al incremento de las tasas muchas familias se encuentran ante la imposibilidad de poder pagar el comedor de sus hijos/as; se



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

estudiará la posibilidad de implantar comedores de apoyo a estas familias allí donde se disponga de local cercano a los colegios.

### **Bibliografía**

- Taller de Historia del PCE “Marusia”, el Socorro Rojo Internacional y su intervención en España.
- Laura María Branciforte, “El Socorro Rojo Internacional. Relatos de la solidaridad”. Editorial Biblioteca Nueva.
- Blog Laboratorio de urbanismo insurreccional, Black Panthers, Guerrilla Urbana.
- Instituto Nacional de Estadística, Encuesta de Población activa (EPA), cuarto trimestre de 2012.
- Juan Carlos Llano Ortiz, EAPN-ESPAÑA, impactos de la crisis 2º informe. Seguimiento del indicador de riesgo de pobreza y exclusión social en España.



## Carta de Principios de la Red de Solidaridad Popular

A las personas que integramos la Red de Solidaridad Popular nos mueve la necesidad de organizar la solidaridad como forma de resistencia frente a la barbarie neoliberal que se nos está imponiendo y la motivación por poner en práctica alternativas al sistema económico y político dominante.

Enfrentar la estafa que supone la crisis y los atentados contra los derechos del conjunto de la ciudadanía que se están perpetrando con la contrarreforma laboral, educativa y de las pensiones y con el desmantelamiento del Estado de Bienestar a través de recortes suicidas y canallas privatizaciones de la sanidad pública, debe librarse desde la protesta, la movilización social y la desobediencia civil, pero también desde la articulación de una potente red de solidaridad popular que posibilite sostener en el tiempo la lucha y la dignidad de las personas más golpeadas por el sistema dominante.

Con esa finalidad hemos constituido la Red de Solidaridad Popular, como un instrumento de resistencia y de lucha contra las políticas neoliberales que están abocando a la pobreza y a la falta de oportunidades a las capas populares y trabajadoras.

Aunque hemos constituido la Red de Solidaridad Popular para dar respuesta urgente a la situación de emergencia social de cientos de miles de personas, no perderemos de vista que su objetivo último es la transformación social desde una perspectiva netamente de izquierdas y alternativa al actual sistema capitalista. Transformación social que lograremos a través de la auto-organización popular.

La Red de Solidaridad Popular somos un actor más, dentro de los movimientos sociales y en alianza con los mismos, que pone sus recursos humanos y materiales al servicio de la creación de iniciativas solidarias que contribuyan a paliar y superar el sufrimiento de tantas familias y personas que lo están pasando mal.

Los miembros de la Red de Solidaridad Popular crearemos o contribuiremos a fortalecer servicios necesarios para superar situaciones de emergencia social como: despensas solidarias, ayudas para libros y comidas de los escolares más necesitados, bancos del tiempo, cooperativas de autoempleo, proyectos de soberanía alimentaria, servicios jurídicos para apoyar a activistas represaliados, asistencia sanitaria, guarderías, cajas de resistencia, actividades de ocio para jóvenes en situación de exclusión y todas aquellas otras iniciativas que se consideren necesarias para afrontar los problemas sociales del territorio en el que estemos actuando.

Las iniciativas solidarias impulsadas por la Red de Solidaridad Popular en ningún momento revestirán carácter benéfico, ni asistencialista, ni caritativo, serán puestas en marcha conjuntamente con las personas afectadas por las consecuencias de la crisis, partiendo de sus propias demandas y necesidades e implicándolas activamente en su diseño, gestión y organización.

No perderemos nunca de vista que la Red de Solidaridad Popular está al servicio de las clases populares y trabajadoras, tanto de sus necesidades socioeconómicas más apremiantes, como de su proceso de autoorganización y resistencia social y política.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

Toda iniciativa solidaria de la Red de Solidaridad Popular debe ser un proceso de aprendizaje que, a través de la implicación directa de sus destinatarios, contribuya a dotarles de habilidades y conocimientos para su auto-organización y empoderamiento social y político.

Toda iniciativa solidaria de la Red de Solidaridad Popular debe tender a ser autosostenible y autogestionada por las personas y movimientos sociales implicados. Debe ser un proceso organizativo a la vez que de toma de conciencia de las causas de la crisis, de quiénes son sus culpables y de cuáles son las alternativas para cambiar el sistema.

La Red de Solidaridad Popular trabajará con todas aquellas personas, asociaciones, movimientos sociales y políticos que estén poniendo en marcha proyectos e iniciativas solidarias contra la crisis.

La Red de Solidaridad Popular se integrará dentro del tejido social de cada barrio y se coordinará con sus diferentes actores para detectar situaciones de emergencia social a cubrir, fortalecer las iniciativas solidarias ya existentes y articular procesos conjuntos de resistencia social y política.

La Red de Solidaridad Popular no pretenderá liderar los procesos de articulación de movimientos sociales y construcción de poder popular, será un actor más que contribuirá a facilitar esta articulación poniendo a su servicio sus recursos humanos y materiales.

Los miembros de la Red de Solidaridad Popular concederemos una enorme importancia a nuestra metodología de intervención social, pues será nuestro método, cómo hacemos las cosas, lo que otorgue significado político y capacidad transformadora a nuestras prácticas. La participación de la ciudadanía será el fundamento central de nuestra teoría y nuestra práctica.

Los miembros de la Red de Solidaridad Popular, para asegurar la coherencia entre nuestro discurso y nuestras prácticas, otorgaremos un lugar central a la formación sociopolítica y metodológica, así como a la reflexión sobre nuestras prácticas.

Todas las personas, organizaciones, movimientos sociales y políticos que compartan los principios recogidos en esta carta podrán participar activamente de la Red de Solidaridad Popular o aliarse con nosotros y nosotras en el proceso de resistencia y lucha por superar el sistema económico y político dominante.



## Manifiesto

### SOMOS RED

Desde el estallido de la denominada “crisis económica” se han implantado en nuestro país las políticas de austeridad de la Troika desde los sucesivos gobiernos del PSOE y del PP.

Además de la quiebra de la Constitución del 78, con el artículo 135, que pone el pago de la deuda por encima de las necesidades y derechos de las personas, hemos podido asistir a la implantación de tres reformas laborales, dos reformas de las pensiones, reformas del sistema educativo, reforma del sistema sanitario, reforma del sistema financiero, ERE's, desahucios, aumento de los precios, aumento de los impuestos (IVA en los productos de primera necesidad), disminución de los salarios y aumento de la siniestralidad.

Estas políticas de austeridad, que se deciden en las instituciones no democráticas y alejadas de la ciudadanía que componen la Troika, han significado para el pueblo un aumento de las tasas de paro, aumento de la población en riesgo de exclusión, pérdida de poder adquisitivo, aumento de los suicidios, instauración de la precariedad como forma de vida; en definitiva miseria y sufrimiento.

Después de cuatro años de políticas de austeridad no se ve salida a la situación económica de las familias, ni se ven atisbos de recuperación económica en el futuro cercano.

En España millones de hombres y mujeres de todas las edades, lenguas, religiones, naciones y nacionalidades, hemos sido empobrecidos/as por los “ajustes” y abandonados a nuestra suerte las políticas de recortes de los servicios sociales.

Estas políticas han generado una ola de protestas ciudadanas, desde el 15 M, a la Plataforma de Afectados por las Hipotecas, pasando por las Mareas en defensa de los servicios públicos y no podemos olvidar tres Huelgas Generales. Estas protestas han conseguido amplias movilizaciones, el respaldo de los/as trabajadores/as, manifestaciones de miles de millones de personas en el conjunto del Estado; y todo ello sin que se haya obtenido respuesta por parte del poder político.

Las necesidades concretas son cada vez más graves, más urgentes, ¿cómo defendernos frente a los ataques y la pérdida de derechos?, ¿Es suficiente la movilización? ¿Cómo resolvemos las necesidades de las personas que estamos quedando abandonadas a nuestra suerte?

### **¡Hemos dicho basta y echado a andar!**

Nuestra propuesta es organizar la solidaridad de toda la clase trabajadora y de las capas populares con las víctimas de las políticas de “austeridad”.

Tejer una red de solidaridad que no puede estar basada en el asistencialismo sino en la autoorganización y el empoderamiento de los afectados y afectadas para conquistar pan, trabajo y dignidad.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

Una red de solidaridad que de soluciones concretas e inmediatas a problemas graves y urgentes, que señale las causas de estos problemas y que proponga soluciones definitivas.

Una red de solidaridad que esté fuertemente vinculada a las luchas justas de las trabajadoras y trabajadores, porque con el despido, o con la precariedad, llega el primer paso a la exclusión social.

Y fuertemente vinculada también al resto de movimientos sociales con los que compartimos el objetivo de una vida más humana y más justa.

Una red participativa y organizada en la pluralidad de sus integrantes, formada por grupos de acción comunitaria, adaptada a las necesidades concretas de cada barrio, cada municipio, cada territorio .

Una red dónde la solidaridad y la lucha por un mundo más justo unen a las personas, de todos los orígenes, de todas las edades, de todas las nacionalidades.

En concreto una red que pueda desarrollar proyectos como los propuestos en los cuatro ejes que sostienen nuestro proyecto de partida:

- Soberanía Alimentaria, por el derecho a una alimentación digna, saludable y con justicia social, (despensa solidaria, grupos de consumo)
- Ayuda sanitaria (acompañamientos, banco de medicinas, etc...)
- Defensa contra la represión (jurídica, caja de solidaridad...)
- Apoyo a la educación pública (libros, ropa...)

La Solidaridad siempre fue un valor característico de la clase trabajadora, por eso ahora, en tiempos de excepción, no podemos dejar ahora a nadie en el camino, en las manos del asistencialismo más rancio. También somos conscientes del riesgo de la reaparición del fascismo y la xenofobia como consecuencia de la necesidad que el Estado ha renunciado a cubrir.

Frente a un régimen que ya no nos puede garantizar si quiera los derechos humanos más básicos, se trata de dar respuestas audaces y organizadas, de construir, entre todas y todos, una Red de Solidaridad Popular que pase de la resistencia a la autodefensa, al apoyo mutuo, a resolver problemas aparentemente individuales de forma colectiva, en definitiva, se trata de construir poder popular.

**¡Yo también soy RED!**



## Cuaderno Metodológico 1 - Qué es y cómo trabaja la RSP

Este cuaderno pretende ser una herramienta de rápida consulta para todas aquellas personas implicadas en impulsar la Red de Solidaridad Popular. En breve, se contará con otros materiales metodológicos dónde se desarrollarán con más detalle y en profundidad los aspectos que aquí se enuncian.

### ¿Qué es la Red de Solidaridad Popular?

Es un instrumento de resistencia y de lucha contra las políticas neoliberales que están abocando a la pobreza y a la falta de oportunidades a las capas populares y trabajadoras.

A través de la articulación de redes de solidaridad y de la auto-organización popular, se dará respuesta a las necesidades más urgentes que sufren muchas personas en los barrios de nuestras ciudades y pueblos, a la vez que se construirán alternativas superadoras del actual sistema político y económico.

Aunque la Red de Solidaridad Popular se configura como una red de iniciativas sociales creada para dar respuesta urgente a la situación de emergencia social de cientos de miles de personas, su finalidad última es la transformación social desde una perspectiva netamente de izquierdas y alternativa al actual sistema capitalista.

### ¿Para qué trabaja la Red de Solidaridad Popular?

Para apoyar al proceso de resistencia popular frente a las políticas de austeridad, desmantelamiento del Estado de Bienestar y represión que con la excusa de la crisis están implementando el Gobierno español y las instituciones europeas.

La Red de Solidaridad Popular es un actor más, dentro de los movimientos sociales, que se aliará con los mismos, poniendo sus recursos humanos y materiales al servicio de la creación de iniciativas solidarias que contribuyan a paliar y superar el sufrimiento de tantas familias y personas que lo están pasando mal.

De tal suerte, que se crearán, o se contribuirán a fortalecer, servicios necesarios para superar situaciones de emergencia social, tales como, despensas solidarias, bancos de libros, cooperativas de autoempleo, proyectos de soberanía alimentaria, servicios jurídicos para apoyar a activistas represaliados, asistencia sanitaria, guarderías, cajas de resistencia, y todas aquellas otras iniciativas que se consideren necesarias para afrontar las problemáticas del territorio en el que se actúe.

### ¿Para quién trabaja la RSP?

La Red de Solidaridad Popular está al servicio de las clases populares y trabajadoras, tanto de sus necesidades socioeconómicas más apremiantes, como de su proceso de autoorganización y resistencia social y política.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

Las iniciativas solidarias en ningún momento revestirán carácter benéfico ni asistencialista ni caritativo, serán puestas en marcha conjuntamente con las personas afectadas por las consecuencias de la crisis, partiendo de sus propias demandas y necesidades e implicándolas activamente en su diseño y gestión.

Toda iniciativa solidaria, ya sea una despensa solidaria o un banco de libros escolares, debe ser un proceso de aprendizaje colectivo que, a través de la implicación directa de sus destinatarios, contribuya a dotarles de habilidades y conocimientos para su auto-organización y empoderamiento.

Toda iniciativa debe tender a ser autosostenible y autogestionada por las personas y movimientos sociales implicados. Debe ser un proceso organizativo a la vez que de toma de conciencia de las causas de la crisis, de quiénes son sus culpables y de cuáles son las alternativas para cambiar el sistema.

### ¿Con quién trabaja la RSP?

La Red de Solidaridad Popular trabajará con todas aquellas personas, asociaciones y movimientos sociales que estén poniendo en marcha proyectos e iniciativas solidarias contra la crisis.

La RSP se integrará dentro del tejido social de cada barrio y se coordinará con sus diferentes actores para detectar situaciones de emergencia social a cubrir, fortalecer las iniciativas solidarias ya existentes y articular procesos conjuntos de resistencia social y política.

La RSP no pretenderá liderar los procesos de articulación de movimientos sociales y construcción de poder popular, será un actor más que contribuirá a facilitar esta articulación poniendo a su servicio sus recursos humanos y materiales. Sólo en aquellos casos que la debilidad del tejido social así lo aconseje, y por consentimiento del mismo, la RSP asumirá la dinamización y liderazgo del proceso.

**¿Algunos ejemplos de personas, asociaciones y movimientos sociales con los que articularse?:** asociaciones de vecinos, AMPAs, 15-M, ONGs de acción social, la PAH, profesores y profesoras de primaria y secundaria, iglesias, personal sanitario de los centros de salud, organizaciones ecologistas, sindicatos de clase, organizaciones feministas, servicios sociales públicos, agrupaciones y asambleas locales de partidos políticos de izquierdas, el movimiento de las mareas (verde, blanca, naranja, etc)...

### ¿Cómo trabaja la RSP?

Aunque la mayoría de las iniciativas solidarias y de resistencia que se pongan en marcha serán sencillas de identificar, pues responderán a las necesidades básicas de la gente y del sentido común de las personas implicadas, los problemas de gestión y la urgencia del día a día nos pueden hacer perder de vista que nos encontramos dentro de un proceso organizativo y de transformación social mucho más amplio.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

La propia forma en la que nos organicemos y participemos determinará en buena medida si estamos contribuyendo a cambiar la realidad o simplemente estamos repitiendo fórmulas meramente asistencialistas y benéficas.

Para conjurar ese peligro, no se debe perder nunca de vista:

1. Que se trata de un proceso de transformación social, de izquierdas, y que, por tanto, debe ser en todo momento lo más participativo posible.
2. El papel que debe jugar la Red de Solidaridad Popular, a través de los Grupos de Acción Comunitaria.
3. Que existen unas orientaciones metodológicas que nos ayudarán enormemente a avanzar en el proceso participativo y a no desviarnos de nuestro papel.

A responder a estos aspectos claves de nuestro trabajo como RSP, nos ayudarán las siguientes orientaciones:

### ¿Cuáles son los pasos a dar para poner en marcha el proceso?

El instrumento idóneo para impulsar todo el proceso será el Grupo de Acción Comunitaria (GAC), el agente representativo y operativo de la Red de Solidaridad Popular en cada barrio, ciudad o pueblo.

El Grupo de Acción Comunitaria será el espacio aglutinador en cada territorio de todas las personas que quieran sumarse a las iniciativas impulsadas por la RSP. La esencia de los GAC, por tanto, es la **diversidad** y la **participación**:

- deben ser espacios abiertos a todas aquellas personas y colectivos que quieran aproximarse e integrarse en los mismos;
- deben favorecer la participación activa de todas las personas y colectivos que los integren, para ello será fundamental crear una estructura y emplear metodologías participativas que lo hagan posible.

El Grupo de Acción Comunitaria debe ser consciente en todo momento que es **un actor más del territorio**, debiendo coordinarse, cooperar y articularse en iniciativas conjuntas con otras organizaciones y movimientos sociales.

El GAC debe realizar una **análisis global** de las necesidades sociales, los conflictos latentes y manifiestos y los actores presentes en el territorio para poder desarrollar una visión estratégica de cuál es su papel en el territorio.

Ese análisis debe ser participativo, elaborando un **diagnóstico** que integre todas las visiones diferentes sobre cada problemática, conflicto y necesidad social existente en el territorio. Para ello deben identificar a todas las personas, organizaciones y movimientos sociales con trabajo en el territorio o motivación por apoyar iniciativas solidarias y de resistencia.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

Será el diagnóstico el que determine cuáles son las iniciativas, proyectos o programas a poner en marcha en el territorio, partiendo de las necesidades y demandas expresadas por sus vecinos y vecinas.

A continuación se detallan los **pasos** a dar:

1. Constitución de un Grupo Motor encargado de impulsar el proceso y de la creación posterior del Grupo de Acción Comunitaria (integrado por personas y actores del territorio).
2. Realización de un mapeo de organizaciones, movimientos sociales e iniciativas sociales que se estén desarrollando en el territorio.
3. Elaboración de un diagnóstico participativo que integre la visión de todas las personas, organizaciones y movimientos sociales, identificando las principales problemáticas, necesidades y centros de interés.
4. Priorización de las problemáticas a dar respuesta y diseño de las iniciativas y proyectos que servirán para tal fin.
5. Creación del Grupo de Acción Comunitaria como instrumento para ejecutar las iniciativas y proyectos diseñados.
6. Participación activa del Grupo de Acción Comunitaria en los espacios de coordinación de organizaciones y movimientos sociales del territorio.

### **¿Cuál debe ser el papel a jugar por los Grupos de Acción Comunitaria?**

Las iniciativas y proyectos a poner en marcha deben partir de las necesidades de la población y de las prioridades que ella misma marque, el GAC es el instrumento para hacerlos posibles.

El papel del GAC debe ser de acompañamiento a la auto-organización popular para facilitar la puesta en marcha de las iniciativas y contribuir a su fortalecimiento.

El GAC debe contribuir a generar espacios de análisis y de reflexión global de la comunidad local que sirva para conectar las diferentes iniciativas solidarias y de apoyo mutuo que se estén dando en ese barrio o pueblo.

De esa forma se favorece una red de coordinación que rompa con el aislamiento de los diferentes grupos y que favorezca sinergias colectivas y la construcción de un discurso sociopolítico común.

### **¿Cuáles son las orientaciones metodológicas a seguir?**

- **La participación de la ciudadanía termina por ser el concepto central de la teoría y práctica** de la propuesta de la Red Solidaria Popular, pues no hay mejor método para la pedagogía política que la propia acción solidaria, el empoderamiento a través de la participación social y la organización colectiva.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

- Se aplicará el **principio metódico/pedagógico de la cercanía vital**, conforme con el cual las acciones deben realizarse en el lugar más cercano a donde está la gente o, lo que es lo mismo, en espacios a escala humana en donde las personas pueden participar en la definición de sus problemas y luego intervenir activamente en la resolución de los mismos.
- La premisa fundamental es la siguiente: **Las acciones impulsadas deben servir para organizar y empoderar a la comunidad, así como para promover la toma de conciencia política.**
- Pueden impulsarse acciones concretas de corte asistencial debido a que atiendan necesidades básicas de la población (alimentos, roperos, libros, etc), pero siempre se promoverá que sean organizadas por la propia comunidad y que se conecten con el proceso de empoderamiento y concienciación política global. De esta forma **se huye del asistencialismo, de la beneficiencia y de la caridad.**
- Los procesos impulsados por la Red de Solidaridad Popular deben ser **espacios abiertos** a todas aquellas personas y colectivos que quieran aproximarse e integrarse en los mismos.
- **Deben favorecer la participación activa** de todas las personas y colectivos que los integren, para ello será fundamental crear una estructura y emplear metodologías participativas que lo hagan posible.
- Asumir que los **objetivos políticos a conseguir** no son inmediatos, si no que **se enmarcan dentro del medio-largo plazo.**
- **Los resultados inmediatos** estarán relacionados con la asistencia a las necesidades básicas de la población y la articulación con los movimientos sociales.
- No se debe ocultar la finalidad política de izquierdas que motiva a la RSP, se debe ser transparente, pero **sin liderar los procesos, si no a su servicio, facilitando, acompañando y contribuyendo a su fortalecimiento.**
- **Se partirá de las necesidades y prioridades marcadas por la población**, la RSP no impondrá iniciativas si no se perciben como necesarias por sus destinatarios.
- Aplicar el **principio de reciprocidad: “yo recibo, yo doy”**. Promover que las personas beneficiarias de solidaridad se comprometan a ayudar a otras personas necesitadas a través de su implicación en el proceso.

Ésa idea responde a dos premisas metodológicas:

- La propia acción colectiva y el servicio a los demás como método para la concienciación política.
- Favorece que se pueda trabajar con aquellos perfiles más vulnerables y menos propensos al “activismo” su despertar político, a través del



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

acompañamiento y una labor paciente de pedagogía política que vaya calando poco a poco en su manera de entender y analizar el mundo.

- **Formación desde lo local a lo global:** creación de espacios y grupos de debate sobre la realidad social, económica y política.
- Los procesos deben **integrar toda la diversidad social y cultural existente** en el territorio. Ningún colectivo debe quedar excluido, no se debe descuidar la existencia de población migrante o de etnia gitana.
- Analizar con quién se van a **establecer alianzas y relaciones estratégicas** a la hora de dar respuesta a las necesidades de la población.
- Los espacios deben ser abiertos y **sensibles a las cuestiones de género**, especialmente en la elección de horarios que posibiliten la participación de las mujeres.
- **Los tiempos en la organización popular los debe marcar la gente**, no deben ser impuestos por la RSP. Es un proceso a largo plazo de empoderamiento popular.



## Cuaderno Metodológico 2 – Guía Participativa

### ¿Cómo dinamizar la RSP?

#### 1. ¿Qué es la Red de Solidaridad Popular?

Es un instrumento de resistencia y de lucha contra las políticas neoliberales que están abocando a la pobreza y a la falta de oportunidades a las capas populares y trabajadoras.

A través de la articulación de redes de solidaridad y de la auto-organización popular, se dará respuesta a las necesidades más urgentes que sufren muchas personas en los barrios de nuestras ciudades y pueblos, a la vez que se construirán alternativas superadoras del actual sistema político y económico.

Aunque la Red de Solidaridad Popular se configura como una red de iniciativas sociales creada para dar respuesta urgente a la situación de emergencia social de cientos de miles de personas, su finalidad última es la transformación social desde una perspectiva netamente de izquierdas y alternativa al actual sistema capitalista.

Para la RSP **el discurso es tan importante como la práctica**, pues es la praxis la que determina si realmente nos encontramos ante un proceso coherente con nuestras ideas y creíble de transformación social, con potencial real para cambiar la realidad.

Luchamos por la justicia social y la democracia participativa, por este motivo la participación es el elemento central de nuestra práctica sociopolítica y la aplicación de metodologías participativas se constituye en nuestra seña de identidad.

Si aún no has leído el [Cuaderno Metodológico 1: ¿Qué es y cómo trabaja la Red de Solidaridad Popular?](#), debes leerlo antes de continuar, para así comprender cuál es la filosofía de la RSP y cuál es su forma de trabajar. Si no lo haces, es probable que no comprendas bien cuestiones claves de esta guía, como por ejemplo el papel de los Grupos de Acción Comunitaria (GAC).

#### 2. ¿A quién va dirigida la guía participativa?

La guía va dirigida a:

- aquellas personas que asuman la responsabilidad de impulsar la creación y dinamización de Grupos de Acción Comunitaria en su barrio, pueblo o ciudad;
- o contribuyan al proceso de articulación y fortalecimiento de la Red de Solidaridad Popular en ámbitos regionales y estatales.

Las personas impulsoras de iniciativas solidarias integrantes de la Red de Solidaridad Popular, asumirán diversas tareas de dinamización y coordinación de reuniones internas y externas (con otras redes, organizaciones y movimientos sociales), por este motivo, deben formarse en metodologías participativas como las aquí propuestas.



### 3. ¿Cómo usar esta guía?

Esta guía pretende ser una orientación metodológica para las personas que integran la Red de Solidaridad Popular.

Las indicaciones aquí recogidas no deben interpretarse como la única fórmula a seguir para lanzar y avanzar en la construcción de la RSP, si no como una propuesta que puede ser seguida en su totalidad o solamente en parte, escogiendo aquellos elementos que mejor se puedan adaptar a cada realidad concreta. La única vocación de esta guía es ofrecer un abanico de ideas y herramientas que ser usadas según las necesidades de los Grupos de Acción Comunitaria y de las diferentes iniciativas integrantes de la RSP.

**Importante:** Aunque nos referiremos fundamentalmente a los Grupos de Acción Comunitaria (de ámbito local), para simplificar la redacción y comprensión de esta guía, los aspectos metodológicos aquí recogidos son perfectamente aplicables a todas las personas integrantes de la RSP, participen en ámbitos regionales o estatales.

Se podría decir que existen **tres usos** de esta guía, dependiendo del nivel de experiencia de los integrantes de los Grupos de Acción Comunitaria:

- Hazlo tú mismo: las personas que conforman el Grupo de Acción Comunitaria tienen mucha experiencia en sacar adelante procesos participativos y un buen conocimiento de la realidad concreta del territorio en el que van a actuar, sintiéndose suficientemente capacitadas para diseñar todos los aspectos necesarios para dinamizar participativamente cada uno de los espacios de la RSP. Esta guía no la necesitan.
- Sigue una hoja de ruta: si las personas que integran el Grupo de Acción Comunitaria no poseen mucha experiencia y se sienten más seguras utilizando un guión, esta guía ofrece una ruta completa que seguir. Sólo tienen que aplicar cada una de las fases que aquí se describen.
- Haz un cóctel: existe una tercera vía mixta. Las personas que integran el Grupo de Acción Comunitaria tienen ideas de cómo sacar adelante la RSP en su territorio y sólo precisan de esta guía para consultar propuestas y seleccionar algunas herramientas.

### 4. El funcionamiento participativo de la Red de Solidaridad Popular.

Para lograr un funcionamiento participativo de la RSP es preciso dotarse de instrumentos que lo faciliten. Instrumentos que deben ser abiertos, diversos, plurales, participativos y prácticos. De nada servirán instrumentos que no permitan la participación de todas las personas integrantes de la red ni se materialicen en acciones solidarias concretas.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

El instrumento básico para la puesta en marcha de iniciativas solidarias de la RSP es el Grupo de Acción Comunitaria. La creación de los GAC posibilitará espacios de encuentro para la participación, la reflexión colectiva y la elaboración de propuestas conjuntas entre movimientos sociales, organizaciones, colectivos y ciudadanos y ciudadanas a título personal.

La esencia de los GAC es la **diversidad** y la **participación**, por tanto:

- deben ser espacios abiertos a todas aquellas personas y colectivos que quieran aproximarse e integrarse en los mismos;
- deben favorecer la participación activa de todas las personas y colectivos que los integren, para ello será fundamental crear una estructura y emplear metodologías que lo hagan posible.

Para desarrollar ambos aspectos es necesario responder a las siguientes preguntas:

- ¿A quiénes queremos implicar?
- ¿Cuáles son los resultados esperados?
- ¿Cómo vamos a favorecer la participación en los Grupos de Acción Comunitaria?

### 4.1 ¿A quiénes queremos implicar?

La Red de Solidaridad Popular trabaja con todas aquellas personas, asociaciones y movimientos sociales que estén poniendo en marcha proyectos e iniciativas solidarias contra la crisis, por esta razón, los Grupos de Acción Comunitaria tratarán de implicarles e implicarse con los mismos.

**No se pueden poner límites ideológicos** a la hora de participar en los Grupos de Acción Comunitaria, cualquier persona que declare su intención de participar en un GAC tiene el derecho a hacerlo.

En cuanto a la relación con su entorno, los Grupos de Acción Comunitaria se integrarán dentro del tejido social de cada barrio y se coordinarán con sus diferentes actores para detectar situaciones de emergencia social a cubrir, fortalecer las iniciativas solidarias ya existentes y articular procesos conjuntos de resistencia social y política.

¿A quién queremos implicar y con quién queremos implicarnos?:

- asociaciones de vecinos,
- AMPAs,
- 15-M,
- ONGs y asociaciones de acción social y solidaridad



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

- Plataforma de Afectados por las Hipotecas
- el movimiento de las mareas (verde, blanca, naranja, etc),
- profesores y profesoras de primaria y secundaria,
- iglesias,
- personal sanitario de los centros de salud,
- organizaciones ecologistas,
- sindicatos de clase,
- organizaciones feministas,
- servicios sociales públicos,
- agrupaciones y asambleas locales de partidos políticos de izquierdas,
- y todas aquellas redes y movimientos sociales que estén impulsando iniciativas y acciones solidarias.

Los Grupos de Acción Comunitaria no pretenderán liderar los procesos de articulación de movimientos sociales y construcción de poder popular. Serán un actor más que contribuirá a facilitar esta articulación poniendo a su servicio sus recursos humanos y materiales. Sólo en aquellos casos que la debilidad del tejido social así lo aconseje, y por consentimiento del mismo, los Grupos de Acción Comunitaria asumirán la dinamización y liderazgo del proceso.

### 4.2 ¿Cuáles son los resultados esperados?

Dos son los principales resultados esperados de los procesos impulsados por los Grupos de Acción Comunitaria a nivel local:

- dar respuesta inmediata a las problemáticas sociales y situaciones de emergencia social provocadas por la crisis,
- contribuir a la construcción de alternativas superadoras del neoliberalismo, basadas en la justicia social y la democracia participativa.

Las iniciativas puestas en marcha por los GAC deben buscar la consecución de ambos resultados, sin perder de vista que sus acciones deben contribuir a generar una nueva conciencia sociopolítica hegemónica a través de la articulación de alianzas con otros movimientos sociales y organizaciones.

Serán dos los niveles de articulación de los Grupos de Acción Comunitaria:

- **Interno:** la articulación entre sí de los Grupos de Acción Comunitaria para la creación de espacios de coordinación regionales y estatales de la Red de Solidaridad Popular.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

- **Externo:** consolidando alianzas con otras organizaciones, movimientos sociales y redes.

En todos los espacios de planificación y coordinación interna, así como en los espacios de articulación con otros movimientos sociales y organizaciones, se promoverán metodologías participativas para favorecer el debate y la toma de decisiones.

### 4.3 ¿Cómo impulsar y dinamizar los Grupos de Acción Comunitaria?

Para favorecer la participación de todas las personas en los Grupos de Acción Comunitaria es preciso dotarse de una estructura que canalice y organice la participación, así como una base metodológica que lo haga posible.

Además, para que los GAC tengan una función práctica, más allá del encuentro y el debate, deben dotarse de una **hoja de ruta** que permita avanzar desde el conocimiento de la realidad y las diferentes problemáticas sociales del territorio, hasta la concreción de acciones solidarias de apoyo mutuo y auto-organización social.

#### Propuesta de Hoja de Ruta (1)

1. Constitución de un Grupo Motor encargado de impulsar el proceso y de la creación posterior del Grupo de Acción Comunitaria (integrado por personas y actores del territorio).
2. Realización de un mapeo de organizaciones, movimientos sociales e iniciativas sociales que se estén desarrollando en el territorio.
3. Elaboración de un diagnóstico participativo que integre la visión de todas las personas, organizaciones y movimientos sociales, identificando las principales problemáticas, necesidades y centros de interés.
4. Priorización de las problemáticas a dar respuesta y diseño de las iniciativas y proyectos que servirán para tal fin.
5. Creación del Grupo de Acción Comunitaria como instrumento para ejecutar las iniciativas y proyectos diseñados.
6. Participación activa del Grupo de Acción Comunitaria en los espacios de coordinación de organizaciones y movimientos sociales del territorio.

Para avanzar en todas las fases de implantación de la Red de Solidaridad Popular en un territorio es necesario contar con un **equipo promotor** que impulse la participación, diseñe las estrategias y coordine las acciones a desarrollar. **Éste es el papel que cumple el Grupo de Acción Comunitaria.**

A su vez, seguramente se precisará de **grupos de trabajo** que posibiliten profundizar en el conocimiento de algunas problemáticas sociales específicas y dar respuesta a



las mismas, o que satisfagan necesidades transversales logísticas, comunicativas o coordinadoras.

Para garantizar un clima favorable para el debate abierto en las reuniones organizadas por los GAC y la utilización de metodologías que posibiliten la participación de todas las personas, se necesitará de la figura de un **dinamizador o dinamizadora**.

Es fundamental preservar la memoria de los GAC, es decir, reflejar en un acta el fruto de los debates, acuerdos y trabajos de las reuniones. Para tal fin, nos dotaremos de una **relatora o relator**.

Por último, a veces es conveniente invitar a participar de las reuniones de organizadas por los GAC a personas **referentes** en la materia que vayamos a abordar.

#### 4.3.1 El Grupo de Acción Comunitaria.

El Grupo de Acción Comunitaria será el encargado de impulsar la constitución de la Red de Solidaridad Popular en su territorio y desarrollar el proceso descrito en la hoja de ruta. El GAC dinamizará, ejecutará y coordinará todas las tareas a desarrollar.

El GAC estará formado por aquellas personas con inquietud por impulsar la Red de Solidaridad Popular en un territorio concreto. Por tanto, estará integrado por activistas y vecinos y vecinas implicados y conocedores de las problemáticas sociales a abordar, e incluso afectados directamente por las consecuencias de las políticas neoliberales (desahucios, desempleo, privatizaciones, pobreza, represión, etc).

Debe ser una premisa fundamental de los GAC **integrar como protagonistas activos a los destinatarios de las acciones de solidaridad** (despensas solidarias, bancos de libros, orientación jurídica, despensas del tiempo, asistencia sanitaria, etc). No se debe perder nunca de vista que se trata de un proyecto solidario, de compromiso mutuo entre iguales, que persigue el empoderamiento de las personas a través de la auto-organización colectiva, y no el asistencialismo o la caridad.

El GAC debe ser **abierto a la participación de todas las personas que quieran formar parte de él**, los únicos requisitos que deben cumplir son los siguientes:

- comprometerse con los objetivos que se marque el GAC y con las necesidades que vayan surgiendo del proceso de construcción y consolidación de la Red de Solidaridad Popular;
- ser responsables con la ejecución de las tareas que asuman.

De igual forma que la entrada al GAC debe ser abierta, la salida también. La disponibilidad de tiempo de las personas y su motivación es variable, **si alguien no puede o no quiere seguir formando parte del GAC no debe sentirse obligado a continuar**. Por la propia salud del grupo y de las personas, así como para mantener el clima de corresponsabilidad y confianza, es conveniente que las personas que se encuentren en esa situación puedan abandonar temporal o permanentemente el grupo con total libertad.



### Diferentes niveles de implicación

La existencia de diferentes espacios de participación como las asambleas del GAC o los Grupos de Trabajo, posibilitan diferentes niveles de implicación para todas las personas.

Habrà quién sólo participe de las reuniones del GAC y habrá quién además se implique en un grupo de trabajo o incluso vaya más allá, y se incorpore a las dinámicas de articulación regional o estatal de la RSP.

En todo momento se debe garantizar que las personas puedan moverse libremente, según su disponibilidad e interés personal, entre los diferentes niveles de implicación.

### ¿Cómo facilitar la incorporación de nuevas personas a los GAC?

Por la propia dinámica y amplitud de los procesos puestos en marcha desde la Red de Solidaridad Popular, la incorporación de nuevas personas seguramente sea un fenómeno continuo en el tiempo. Es conveniente que estas personas se sientan acogidas, enganchen rápido con la dinámica de la RSP y se familiaricen con todo el trabajo previo, para que así no se sientan excluidas y se encuentren en igualdad a la hora de participar activamente.

Es labor del GAC acoger a estas personas y facilitar su incorporación a la RSP, dedicándoles un espacio propio, fuera de las reuniones, para explicar todo lo que necesitan saber para engancharse con la dinámica de la RSP y resolver las dudas que pudieran tener. Sería conveniente nombrar un responsable encargado acoger a los nuevos miembros.

Las **funciones del Grupo de Acción Comunitaria** son:

- Impulsar la constitución de la Red de Solidaridad Popular en el territorio
- Identificar problemáticas y conflictos sociales y las personas y colectivos comprometidos con la transformación de esa realidad concreta.
- Integrar a la RSP dentro del tejido social del territorio, como un actor más
- Convocar las reuniones de la RSP en el territorio
- Preparar las reuniones de la RSP:
  - Orden del día
  - Diseño del formato de reunión
  - Metodología participativa a utilizar
  - Preparación de la información y materiales necesarios
  - Atender a las necesidades técnicas de la reunión



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

- Seguimiento de la evolución de los acuerdos de la RSP.
- Coordinar las tareas necesarias para garantizar la ejecución de los acuerdos y de las acciones solidarias.
- Evaluar la evolución del proceso
- Promover la puesta en marcha de iniciativas solidarias conjuntas con otras organizaciones y movimientos sociales que compartan la visión y valores similares a los de la RSP, así como favorecer la unidad de acción en las diferentes luchas sociales del territorio.
- Favorecer la articulación de la RSP a nivel local, regional y estatal, y participar activamente de su fortalecimiento.

### 4.3.2 Grupos de Trabajo.

En el marco de la RSP se pueden constituir Comisiones o Grupos de Trabajo, distintos del GAC, para la realización de tareas específicas relacionadas con algún aspecto de interés para el territorio y sobre el cual se quiera profundizar, o para asegurar la ejecución de alguna acción concreta. A saber:

- Aumentar el grado de conocimiento de una problemática social y poner en marcha un proyecto de intervención que dé respuesta a la misma.
- Organizar una actividad o un acto acordado por el GAC.
- Organizar una acción de denuncia o movilización social
- Organizar servicios transversales: logísticos, comunicativos, etc.
- Otros...

Los Grupos de Trabajo estarán integrados por las personas en las que delegue el GAC, siendo abiertos a la incorporación de más personas que sientan interés por su temática y se consideren útiles para desarrollar las tareas requeridas.

Los Grupos de Trabajo se coordinarán con el GAC para que este pueda realizar un adecuado seguimiento de la evolución de los trabajos y tener conocimiento de posibles incidencias, apoyando en su resolución.

### 4.3.3 Relatoras y relatores.

Como ya se ha mencionado, es importante preservar la memoria de la RSP, es decir, llevar un registro documentado de los principales debates y acuerdos realizados en el seno de las reuniones organizadas por la RSP. Por eso en cada reunión del GAC, de los grupos de trabajo o de coordinación con otros movimientos sociales, debe designarse al menos a una persona que se encargue de redactar un acta de la sesión.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

Las actas son fundamentales para facilitar una visión compartida de la RSP (al menos para unificar las percepciones que cada persona haya podido extraer de lo acontecido en las reuniones y evitar interpretaciones erróneas) y para poder realizar un adecuado seguimiento del grado de cumplimiento de los acuerdos alcanzados.

Si bien las personas que hagan de relatoras en cada reunión no tienen por qué ser miembros del GAC, éste será el encargado de centralizar todas las actas vinculadas a la RSP en su territorio.

Sería conveniente nombrar un responsable de guardar y facilitar el acceso a toda esta información dentro del GAC, una especie de secretaria.

### 4.3.4 Dinamizadores y Dinamizadoras.

Los dinamizadores y dinamizadoras son la figura de la que nos dotaremos para facilitar el desarrollo de las reuniones de la RSP, de tal forma que garanticen la participación de todas las personas y favorezcan un clima agradable y adecuado para la reflexión y el trabajo colectivo.

Serían como una especie de moderadores de las reuniones, si bien su papel no debe ser protagónico en el desarrollo de las mismas, si no que deben asumir un rol de facilitadores del trabajo colectivo a través del uso de metodologías participativas y de habilidades sociales adecuadas para el manejo de grupos.

Las dinamizadoras y dinamizadores serán miembros del GAC, pues es el encargado de diseñar las metodologías participativas que se utilizarán en cada reunión de la RSP y posee una visión de conjunto del proceso. El GAC designará los dinamizadores o dinamizadoras que considere convenientes para el desarrollo de las reuniones organizadas por la RSP.

Con una única dinamizadora o dinamizador bastaría para llevar una reunión breve o un taller, pero si se van a abordar diversas temáticas que requieran del uso de diferentes técnicas participativas o la reunión será bastante más larga de lo normal, es conveniente designar varios o varias dinamizadoras para que se turnen. Es importante cuidar la perspectiva de género en la designación de dinamizadoras y dinamizadores, debiendo alternarse el desempeño de esta función por parte de mujeres y varones.

### Formación y Herramientas para Dinamizadoras y Dinamizadores

En esta misma guía se ofrecen orientaciones para dinamizar las reuniones organizadas por la RSP en el capítulo 5 y herramientas participativas en el capítulo 6. También existe un Equipo de Formadores para Grupos de Acción Comunitaria (incluidos dinamizadores y dinamizadoras) que realizará talleres formativos y ofrecerá asesoramiento a quién lo requiera.

Para solicitar formación o asesoramiento: contactar con [formacion@reddesolidaridadpopular.org](mailto:formacion@reddesolidaridadpopular.org)



#### 4.3.5 Referentes.

Referentes son aquellas personas que tienen un elevado nivel de conocimiento de la temática a abordar en una reunión y son susceptibles de ser invitadas a participar en la misma. Bien por su experiencia vital o por su activismo social, bien porque han dedicado buena parte de su tiempo a investigar sobre el tema que nos interesa, estas personas nos pueden resultar muy útiles para arrancar y centrar la discusión en nuestra reunión.

Es una forma fácil y eficaz de ampliar nuestro conocimiento sobre un tema o problemática. La transmisión de los conocimientos que estas personas poseen adaptados a nuestras necesidades y la posibilidad de contar directamente con ellas para la reflexión y el análisis colectivo, generan un espacio de trabajo estimulante y tremendamente enriquecedor del resultado final que perseguimos.

### 5. Las reuniones de la RSP: ¿cómo crear un buen clima y favorecer la participación?

En este capítulo se ofrecen unas orientaciones básicas para la dinamización de las reuniones organizadas por la RSP. También se ofrece una serie de indicaciones sobre qué actitudes y habilidades debemos utilizar para conseguir crear un buen clima y posibilitar que todas las personas puedan participar activamente.

#### 5.1. ¿Cómo dinamizar las reuniones de la RSP?

Las reuniones no se dirigen solas y para que sean dinámicas y útiles es preciso que alguien las coordine bien. Este es un elemento clave para que las reuniones funcionen de forma fluida y las personas participantes perciban que no están perdiendo el tiempo y se encuentren cómodas participando en ellas.

Para que una reunión funcione adecuadamente es tan importante la preparación previa de la misma como una buena dinamización durante su transcurso. Por eso, por muy bueno que sea el dinamizador o la dinamizadora, si una reunión no se ha preparado con suficiente antelación y diseñado con detalle cada uno de los aspectos a tratar, difícilmente podrá salir bien.

La coordinación de una reunión debe tener en cuenta tres factores fundamentales:

- Los objetivos perseguidos en cada punto del orden del día: es decir que resultado o producto esperamos obtener (la toma de una decisión, ideas para una actividad o proyecto, propuestas para un plan de acción, aportar ideas para un documento o una campaña de denuncia, aprobación de un presupuesto, etc.)
- El diseño de la metodología que vamos a utilizar durante la reunión para alcanzar los objetivos y realizar los productos que esperamos obtener. Es decir: ¿cómo vamos a dinamizar cada punto del orden del día?
- La coordinación o dinamización del grupo durante la reunión para canalizar sus aportaciones y orientar hacia la realización del producto o resultado esperado.



### 5.1.1. ¿Cómo preparar previamente una reunión de la RSP?

Este apartado hace referencia a todo aquello de lo que nos valdremos para que nuestras reuniones de la RSP salgan bien, es decir, que puedan resolverse de forma satisfactoria los asuntos a tratar en cada nueva reunión.

Es un abanico amplio de tareas que realizar con antelación a las reuniones y que engloban desde el diseño de las técnicas participativas a utilizar (si lo vemos conveniente), hasta la preparación de documentación, el seguimiento de acuerdos y tareas previas, las gestiones necesarias para la convocatoria, la información que facilitar, etc.

Algunos aspectos clave a tener en cuenta en la preparación de una reunión:

- *El diseño mismo de la reunión:* si la reunión no está bien diseñada en cuanto a los temas a tratar y la forma de abordarlos (que método vamos a seguir con cada uno), supone una pérdida de tiempo para las personas asistentes (con el consiguiente desánimo individual) y un descenso en la confianza de las capacidades del grupo para trabajar colectivamente.
- *La convocatoria:* se debe realizar con suficiente antelación y se debe trabajar bien, puesto que una escasa asistencia suele ser el fruto de un mínimo esfuerzo o de una mala elección de fecha.

Para ello se debe llevar un registro adecuado de la forma de contactar a las personas que están participando y de las que tienen intención de sumarse (e-mail, teléfono, dirección postal.)

También nos valdremos de otros canales para dar a conocer la convocatoria: la página web de la RSP, redes sociales (Facebook, Twitter), los blogs de la gente implicada, carteles, cartas y todas las formas de difusión que se nos ocurran.

- *Acuerdos previos:* la revisión de los acuerdos previos es básica para la percepción de continuidad del grupo y el seguimiento del grado de ejecución de las tareas y acciones acordadas. Si los acuerdos se están respetando y llevando a cabo, la confianza colectiva aumenta y el sentido de grupo también. Se visualiza el avance del grupo y se contribuye a la identificación con la misión de la RSP.

Por este motivo es tan fundamental la labor de los relatores y relatoras y de las personas que ejerzan las funciones de “secretaría” en los Grupos de Acción Comunitaria por dejar constancia escrita de los acuerdos tomados en las reuniones. Pero sobre todo, son esenciales las labores de seguimiento, coordinación e incluso ejecución por parte del GAC y de los Grupos de Trabajo de las tareas y acciones acordadas en el marco de la RSP.

- *Materiales y productos anteriores:* el trabajo en el marco de la RSP es acumulativo, por ese motivo siempre se deben tener como referencia documentos y productos elaborados en otros momentos del proceso



(posicionamientos, planes de trabajo, protocolos de los proyectos solidarios, sistematizaciones de experiencias, etc).

- *Esbozos de Propuestas:* para que el trabajo resulte más fluido y operativo, el GAC puede llevar propuestas preparadas con anterioridad (documentos para el debate, propuestas de actividades, borradores de posicionamientos, propuestas de proyectos e iniciativas, etc.) También los Grupos de Trabajo pueden elevar propuestas para su debate y aprobación.

### 5.1.2. El diseño de la reunión (y de la metodología participativa.)

El diseño de una reunión es un instrumento, una herramienta, al servicio de la persona que dinamizará la sesión y de las personas que asistirán a la misma. Consiste en prever y organizar los elementos de una reunión: los temas, los productos esperados, la participación (método a seguir), el procedimiento de toma de decisiones y los requerimientos. Es conveniente explicitarlo en papel, para que pueda ser útil a todas las personas participantes.

El diseño de la reunión debe realizarse por el GAC, designando a la persona o personas que dinamizarán la sesión en base a su conocimiento del tema a trabajar y sus habilidades sociales y metodológicas. Se debe tener en cuenta también que sean personas que cuentan con la confianza del GAC y que están legitimadas por el mismo.

Diseñar una reunión supone **contestar a tres preguntas** por cada temática a trabajar en la reunión:

1. ¿Qué producto tiene que salir de este tema?
2. ¿Cómo se va a trabajar el tema?
3. ¿Qué hay que preparar para que se pueda trabajar el tema en condiciones?

Los **elementos de una reunión** son:

- *Los temas:* es el título de cada punto del orden del día. Sirven para orientar y fijar el marco de trabajo del grupo en cada momento de la reunión.
- *Los productos:* qué se va a obtener de cada tema. Señalan hasta donde hay que llegar y marcan el punto y final de cada punto del orden del día.

Algunos productos que pueden surgir de una reunión son los siguientes:

- documentos elaborados
- acuerdos tomados
- grupos de trabajo formados o tareas asignadas
- listado de tareas para realizar



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

- listado de ideas para actividades y proyectos (a desarrollar en grupos de trabajo)
  - esbozos de planes (a desarrollar en grupos de trabajo)
  - propuestas contrastadas y/o aprobadas
  - información transferida
  - sondeos realizados sobre propuestas
  - seguimiento de acuerdos
  - otros productos específicos
- *El procedimiento:* cómo trabajar el tema para obtener el producto esperado. Para concretar el procedimiento a seguir, se debe tener en cuenta:
- *la estructura de participación:* orden de intervenciones y exposición, tipo de participación, la división del grupo mayor en otros más pequeños, etc.
  - *la toma de decisiones:* que sistema se va a seguir para llegar a acuerdos.
  - *el enfoque que aplicar para abordar cada tema:* si se trata de fomentar la creatividad del grupo (elaboración de ideas), o su pensamiento crítico (evaluar o mejorar un proyecto), o ser operativos (concretar un plan de acción o un proyecto solidario), etc.

Para concretar el procedimiento a seguir nos podemos valer de las técnicas participativas recogidas en el capítulo 6.

- *Los requerimientos:* se refieren a los trabajos previos a realizar para preparar la reunión y trabajar adecuadamente cada uno de los temas (documentación, propuestas, necesidades técnicas para el desarrollo de dinámicas participativas, etc.)

Una propuesta de herramienta que utilizar para planificar una reunión es la siguiente plantilla:

Tema	Producto	Procedimiento	Requerimientos
Semana contra la Precariedad	Esbozo de plan	Encuadre Tormenta de ideas Selección Discusión Síntesis	No tiene
Creación de un Grupo de Trabajo sobre la pobreza en el barrio	Referencias de aproximación	Pres. propuesta Discusión libre Síntesis	Elaboración de propuesta
Info. sobre la participación en la Asamblea de Mov. Soc. del Barrio	Información transmitida	Exposición info. Preguntas	Info. preparada por las personas asistentes a la Asamblea

Fuente: elaboración propia a partir de un cuadro de Cembranos, Fernando y Medina, J. Ángel. *Grupos Inteligentes. Teoría y práctica del trabajo en equipo*. Edit. Popular (2006.)



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

Para el diseño de la **metodología participativa** a aplicar en cada momento de la reunión y la selección de las técnicas adecuadas, se tendrá en cuenta:

- el momento en el que nos encontremos de nuestro plan de trabajo: mapeo de movimientos sociales, detección de problemáticas sociales, elaboración de un diagnóstico, elaboración de propuestas, planificación, etc.
- el producto que esperamos obtener (consensuar un plan de acción, aprobar un proyecto de despensa solidaria, contrastar el diagnóstico, organizar una movilización conjunta con otros movimientos sociales, etc).

Como orientación para el diseño de la metodología participativa de las reuniones de la RSP, hemos dedicado un capítulo entero a sugerir una serie de herramientas participativas que podrían ser utilizadas (capítulo 6).

### Un método simple para facilitar la participación de todas las personas

Muchas veces, para facilitar la participación en grupos numerosos no hace falta recurrir a técnicas elaboradas, simplemente basta con dividir el grupo grande en otros grupos más pequeños para debatir la temática objeto de discusión.

A estos grupos más pequeños se les deja un tiempo para debatir, proponer o desarrollar ideas, para posteriormente volver a reagruparles en el grupo original. Una vez reagrupados, un relator de cada grupo procede a exponer los resultados y conclusiones del trabajo realizado por cada grupo.

Cada grupo estará constituido por un máximo de 6-7 personas, que es el número límite para favorecer que todas las personas del grupo participen.

El tiempo dedicado al debate en los grupos pequeños oscilará entre los 6 y 30 minutos. Si se estima conveniente, este tiempo se puede prolongar lo que consideremos necesario (siempre y cuando resulte útil.)

A otro nivel, la conformación de Grupos de Trabajo también suponen espacios idóneos para aumentar el grado de participación de las personas integrantes de la RSP.

#### 5.1.3. La Dinamización durante las reuniones.

Una vez diseñada la reunión y realizadas todas las tareas previas requeridas para que funcione adecuadamente, entra en juego el papel del dinamizador o la dinamizadora, que será la figura encargada de coordinar el desarrollo de la reunión y generar las condiciones favorables para que las personas participen activamente en la misma.

Debido a la importancia de este perfil, hemos optado por dedicarle un apartado específico (siguiente apartado).



## 5.2. El perfil de la dinamizadora y el dinamizador: ¿qué tareas, actitudes y habilidades debe desarrollar?

A grandes rasgos el perfil de un dinamizador o dinamizadora debe ser el de una persona con una actitud de respeto hacia las opiniones de los demás, que favorezca y promueva la participación, que posea habilidades para sortear situaciones delicadas y facilitar que se alcancen acuerdos (cuando sea posible), y que sepa gestionar los conflictos que se pudieran producir en el transcurso de una reunión.

No hay que alarmarse por las características descritas y pensar que sólo unas pocas personas pueden desempeñar una función como esa, pues la mayoría estamos capacitadas con sólo seguir unas orientaciones básicas y un poseer un poco de sentido común. Como todo, mejora con la práctica.

### 5.2.1. Las tareas a realizar durante una reunión de la RSP.

Las **tareas** que un dinamizador o dinamizadora tiene que realizar durante el transcurso de una reunión son las siguientes:

- *Introducción de los temas:* debe introducir y explicar los temas que se van a tratar, definiendo claramente el producto que tiene que salir de cada uno (acuerdos, ideas, planes,...)
- *Proponer procedimientos:* propone la forma en que cada tema va a ser tratado, la forma en que se tomarán las decisiones, como se organizará la participación de la gente, cuando se darán por zanjados los temas, cuando hacer un descanso, ...
- *Gestionar la participación:* favorece y promueve la participación activa del grupo, dando turnos de palabra, invitando a participar, controlando los tiempos de palabra, gestionando los silencios, etc.
- *Proponer técnicas:* según los temas que se vayan a tratar y las necesidades del grupo, se puede proponer el uso de técnicas participativas (diseñadas previamente a la reunión).
- *Regular el tiempo:* gestiona los tiempos necesarios para cada tema y producto, vigilando que no existan grandes desproporciones y controlando el uso del tiempo por parte de los participantes (sin rigideces excesivas).
- *Controlar las desviaciones:* evitar desviaciones de los temas centrales a trabajar, evitando que el grupo divague o centre su atención en cuestiones irrelevantes para la temática objeto de la reunión.
- *Gestionar la continuidad:* debe dar a las reuniones la continuidad necesaria (qué se ha resuelto, qué no se ha resuelto, quién se hace cargo de una tarea, cuando se hace la siguiente reunión) para que las reuniones del foro sean un conjunto y no una mera sucesión de hechos independientes.



### 5.2.2. Recursos para el dinamizador y la dinamizadora: actitud, conducta y habilidades.

El dinamizador o dinamizadora debe, en todo momento, ser respetuoso con las opiniones y aportaciones de todas las personas que participan en la reunión. A su vez debe favorecer un clima agradable y garantizar la participación de todas las personas. Para ello debe desarrollar una actitud y unas habilidades adecuadas.

La dinamizadora o dinamizador debe centrarse en aprovechar todo lo que de valioso y útil tengan las intervenciones de cada una de las personas que participan de las reuniones organizadas por la RSP. Debe desarrollar una escucha inteligente que le posibilite extraer partido intelectual del discurso de las personas que intervienen en cada momento.

Se requiere una actitud positiva hacia los demás y una labor intelectual activa que permita seleccionar y extraer de la intervención de cualquier persona aquellas aportaciones interesantes y útiles para construir una propuesta colectiva.

Para desarrollar la actitud descrita es necesario tener claros los siguientes principios:

1. Que la sabiduría está repartida y que en todos los cerebros hay información relevante, independientemente de que quién hable sea un militante de base, una vecina o una persona perteneciente a un movimiento social que desconozcamos.
2. Que la interacción libre entre los pensamientos y aportaciones de todas las personas favorece la creatividad social y con ello ideas de mayor calidad y con un potencial transformador superior.

A la hora de conducir y dinamizar una reunión, es conveniente tener presente algunos recursos conductuales y habilidades que nos permitan ir cerrando acuerdos y obteniendo resultados concretos. Que las personas participantes perciban que se está avanzando hacia la obtención de algo de utilidad para todos y todas. Algunos de estos recursos son:

- *Elaborar una síntesis:* cada cierto tiempo, cuando se estime conveniente, se deben presentar, juntas y resumidas, las ideas y aportaciones relevantes que han surgido a lo largo de ese periodo de trabajo conjunto.
- *El silencio provocado:* a veces es conveniente que la figura del dinamizador pierda relevancia en la reunión para que otras personas se decidan a hablar. Se trata de lanzar una pregunta y mantenerse en silencio hasta que algún participante se lance a intervenir. Ante el silencio que nosotros mismos hemos provocado nos podemos sentir impulsados a decir algo... Simplemente hay que aguantarse un poquito más de lo que nos pide el cuerpo, pues ese mismo impulso lo sentirán los y las participantes y no tardarán en desencadenarse las intervenciones.
- *Realizar recordatorios:* consiste en “rescatar” ideas que surgieron y que no se continuaron desarrollando porque el grupo se centró en otros aspectos. Cuando un grupo agota un tema, es conveniente rescatar esas ideas



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

interesantes que apenas se enunciaron para continuar motivando y enriqueciendo la creatividad colectiva.

- *Realizar invitaciones:* consiste en dirigirse a alguna persona del grupo para pedirle que participe. Sirve para:
  - motivar que nuevas personas intervengan (sobre todo a aquellas que les cuesta introducirse en una discusión),
  - interponer a personas no implicadas en una discusión estéril y de esta forma romper con esa dinámica negativa en la que está entrando el grupo,
  - conseguir la aportación de alguien que consideramos oportuna para la temática que se está trabajando,
  - ejercer la coordinación de la reunión por parte de la dinamizadora o dinamizador sin utilizar el turno de palabra.

Las invitaciones, normalmente indirectas para no romper el ritmo de la reunión, deben realizarse en base a algún elemento que justifique la invitación: bien un gesto realizado por alguien (“tú querías decir algo”), bien de un recordatorio de algo comentado con anterioridad por alguien, ya fuera durante la reunión o antes de la reunión misma (“fulanito, me comentaste antes algo que tiene que ver con esto...”)

- *Señalar convergencias:* un aspecto crucial de la dinámica que queremos generar en el grupo y sobre todo básica para consensuar acuerdos: identificar las convergencias. Consistirá en centrar al grupo en aquellos aspectos del debate sobre los que existen identificaciones comunes e intereses convergentes con la finalidad de ir cerrando acuerdos.

De esta forma la dinámica del grupo abandonará las discrepancias para centrarse en avanzar hacia la concreción de acuerdos. Saber señalar convergencias es clave en la gestión del acuerdo, sobre todo cuando se necesita llegar a soluciones de consenso.

- *El arte de preguntar:* ayuda a cambiar de tema, a centrar el debate sobre un aspecto o hacer que participe alguien que está callado. Preguntar es dirigir, de tal suerte que facilita la dinamización y coordinación de la reunión. Es una forma no impositiva de dirigir el grupo.
- *Ordenar o categorizar:* ayuda a ordenar la producción del grupo en base a un criterio fijado previamente. El criterio posibilitará agrupar las ideas y aportaciones de los participantes frente a la producción desordenada que los debates libres generan. La categorización ayuda a visualizar que aportaciones han salido y en qué punto se encuentra el debate.

Nos posibilitará identificar qué cuestiones de nuestro debate faltan, cuáles están incompletas o por donde es conveniente avanzar. La categorización se usa para orientar y focalizar los resultados de la discusión, facilitar la toma de decisiones o



sintetizar la producción del grupo. Algunas de las categorizaciones más habituales son las siguientes:

- causas y soluciones,
- corto, medio y largo plazo,
- ventajas e inconvenientes,
- puntos fuertes y puntos débiles (una técnica que se puede utilizar es el DAFO, descrita en la Caja de Herramientas.)

### La importancia de visualizar las aportaciones y los acuerdos

Siempre que sea posible es conveniente que se reflejen de forma visible las principales ideas y acuerdos que están surgiendo de una reunión. Por eso debemos valernos de pizarras o grandes trozos de papel (papel continuo) para escribir sobre ellos los productos y resultados que está generando el grupo. Pizarras y papeles que deben situarse en lugar visible para todos los participantes.

Esta simple acción ayuda a focalizar la atención de las personas participantes y a preservar la memoria del trabajo realizado, evitando grandes dispersiones en el debate del grupo. La visualización de los resultados del grupo es especialmente necesaria cuando estamos realizando categorizaciones. Facilita que se clasifiquen colectivamente las distintas ideas y aportaciones que van surgiendo, centrando la atención colectiva del grupo en la tarea que se está realizando y evitando interpretaciones erróneas sobre los acuerdos que se están alcanzando.

## 6. Caja de Herramientas Participativas.

En este capítulo proponemos una serie de técnicas participativas para ser usadas en nuestro trabajo de dinamización de las reuniones de la RSP. Cada una de ellas se relaciona con cada una de las fases por las que puede atravesar la hoja de ruta de los GAC, indicando su idoneidad según los objetivos que persigamos y el momento de evolución de la RSP en el que nos encontremos.

**¿Cómo usar esta parte de la guía?** Igual a como usamos una caja de herramientas. En ella guardamos múltiples y diferentes herramientas a las que recurrimos según el trabajo que vayamos a realizar, escogiendo la herramienta que más útil nos resultará (un destornillador, un martillo, una taladradora, etc).

Al igual que un tornillo nos exige un destornillador, los objetivos que nos propongamos conseguir en nuestra reunión determinarán el tipo de técnica participativa que debemos usar. Si bien se debe aclarar que cada herramienta aquí propuesta no es cerrada ni rígida, si no que son todas modificables y adaptables a nuestras necesidades.

A continuación ofrecemos una selección de 6 técnicas muy básicas. En la página web de la RSP se irá recopilando una colección de técnicas más amplia.



### Técnica: ¿Cómo arrancar la RSP en el barrio?

**Momento o fase:** constitución del Grupo de Acción Comunitaria (actuando aún cómo equipo promotor, aún no se ha constituido la RSP como tal).

**Objetivos:** diseñar colectivamente los primeros pasos a seguir para poner en marcha la RSP.

**Descripción:** en un equipo de trabajo (dos si el GAC es amplio) se reflexiona colectivamente en torno a una serie de preguntas y se consensúa que respuestas dar a las mismas.

Las preguntas son las siguientes:

1. ¿Quién/quienes pueden poner en marcha la RSP?
2. ¿A quién vamos a convocar la reunión constitutiva de la RSP?
3. ¿Cómo vamos a hacer la convocatoria de la reunión?
4. ¿Cómo vamos a diseñar la primera reunión de la RSP?
5. ¿Qué continuidad le vamos a dar nuestro trabajo tras esta primera reunión?

**Observaciones:** es conveniente que los acuerdos alcanzados sobre qué responder a cada pregunta queden recogidos y bien visibles en una pizarra.

Fuente: elaboración propia de la *Comisión de Elaboración Política y Metodológica de la RSP*.



### Técnica: Pasado-Mañana

**Momento o fase:** primera / primeras reuniones de la RSP.

**Objetivos:** visualizar qué tipo de RSP nos gustaría tener para responder eficazmente a las necesidades y problemáticas del barrio.

**Descripción:** es una técnica que nos permitirá imaginar colectivamente como nos gustaría que fuese el barrio que queremos construir. Podríamos decir que es el producto final que esperamos conseguir de nuestro trabajo en el proceso de transformación social del barrio.

Se trata de abstraernos de los problemas actuales y mirar hacia el futuro con una visión idealista del mismo. Posteriormente aterrizaremos y estudiaremos qué tenemos que hacer para aproximarnos a un futuro como el diseñado.

Los pasos a seguir para desarrollar la técnica son:

1. Se delimita el aspecto de la realidad que se pretende cambiar, construir o diseñar.
2. Se pide al grupo que lo diseñe tal y como le gustaría que fuese en un futuro a medio o largo plazo.
3. Cada uno piensa individualmente ideas sueltas al respecto, procurando no limitar su imaginación.
4. Se exponen todas las ideas, quedando reflejadas en una pizarra.
5. Se elaboran nuevas ideas a la vista de las anteriores (por asociación, por combinación, desarrollo, inversión, etc.)
6. Se gradúan las ideas según su posibilidad de realización:
  - lo que se puede hacer ya,
  - lo que se puede hacer si se dan determinados pasos en ciertas condiciones,
  - aquello que por ahora no se puede conseguir pero que sirve de norte al trabajo colectivo.

Fuente: Elaboración propia partiendo del libro *Grupo Inteligentes. Teoría y práctica del trabajo en equipo* (2006, Edit. Popular.) Autores: Fernando Cembranos y José Ángel Medina.



### Técnica: Sociograma o Mapa Social

**Momento o fase:** primeras reuniones de la RSP y otros momentos posteriores para evaluar la evolución de las redes sociales creadas en torno a la RSP.

#### ¿Para qué sirve?

El sociograma es una representación gráfica de las relaciones sociales que se dan en un momento determinado entre diversos actores sociales y políticos: ayuda a visualizar qué tipo de relaciones mantienen entre sí y los diferentes posicionamientos que poseen ante una determinada problemática social, económica, política o medioambiental.

#### Objetivos:

- Identificar y posicionar a los actores frente una determinada problemática o lucha social.
- Describir como son las relaciones entre los diferentes actores sociales ante esa problemática.
- Identificar que relaciones podemos potenciar para provocar dinámicas transformadoras.

#### Descripción:

La tarea consiste en construir, por equipos, un mapa de relaciones en el que podamos visualizar como son las relaciones entre los actores sociales en nuestro ámbito de actuación. Para ello seguiremos una serie de pasos:

#### *Primer paso*

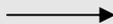
Antes de nada debemos identificar los actores sociales que son relevantes frente a la problemática social que estamos trabajando y asignarle a cada uno un símbolo geométrico. Esta asignación de una figura geométrica por actor nos va a facilitar la interpretación final del sociograma.



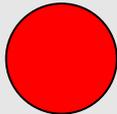
## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED



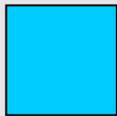
La estrella representa a la RSP y como se sitúa a sí misma en el mapa.



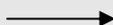
El triángulo representa a la Institución pública con capacidad para tomar decisiones políticas. Ej: Gobierno, Ministerio, Comunidad Autónoma. Consejería. Avuntamiento. etc...



Con un círculo se representaran las organizaciones sociales (asociaciones, ONG o sindicatos, etc) que tienen relación con el ámbito objeto de nuestra atención.



Los partidos y movimientos políticos se representarán a través de un cuadrado.



Por último el rombo representará a los movimientos sociales (no constituidos en organizaciones formales)

### **Segundo paso**

Una vez que tengamos identificados todos los actores sociales relevantes de una determinada problemática o lucha social, los ubicaremos en el mapa de relaciones. Dicho mapa consta de dos ejes: el **eje de poder (el eje x en el mapa)** y el **eje de afinidad (eje y)**.

El *eje poder* (x) se refiere a la capacidad que tiene ese actor social de incidir y provocar cambios sociales y políticos, así cuanto mayor es el poder del actor social más arriba se situara en el eje x.

El *eje afinidad* (y) hace referencia a la relación de afinidad-oposición de los actores sociales respecto de los objetivos perseguidos por la RSP. Dentro de este eje hay diferentes gradaciones que se corresponden a:

- Actores afines. Nos conocen, nos reconocen legitimidad y hay planteamientos ideológicos y de acción comunes.
- Actores Indiferentes. Nos conocen pero no existe cooperación. La relación no va más allá de saber de nuestra existencia.
- Actores ajenos. No nos conocen.
- Actores opuestos. Nos conocen, pero ejercen resistencia, e incluso confrontación, hacia nuestros planteamientos.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

- Actores diferentes. Nos conocen, son ideológicamente bastante próximos, ubicados en la izquierda, pero no convergen con el proceso de articulación promovido por la RSP por diferencias con la forma en que se está realizando el mismo.

Según como sea el grado de afinidad el actor social lo ubicaremos en un punto o en otro a lo largo del eje y.

Ejemplo:

RSP 

Movimiento Social (figurado): Marea Policromada 

Movimiento Social (figurado): Movimiento por las pequeñas diferencias insalvables 

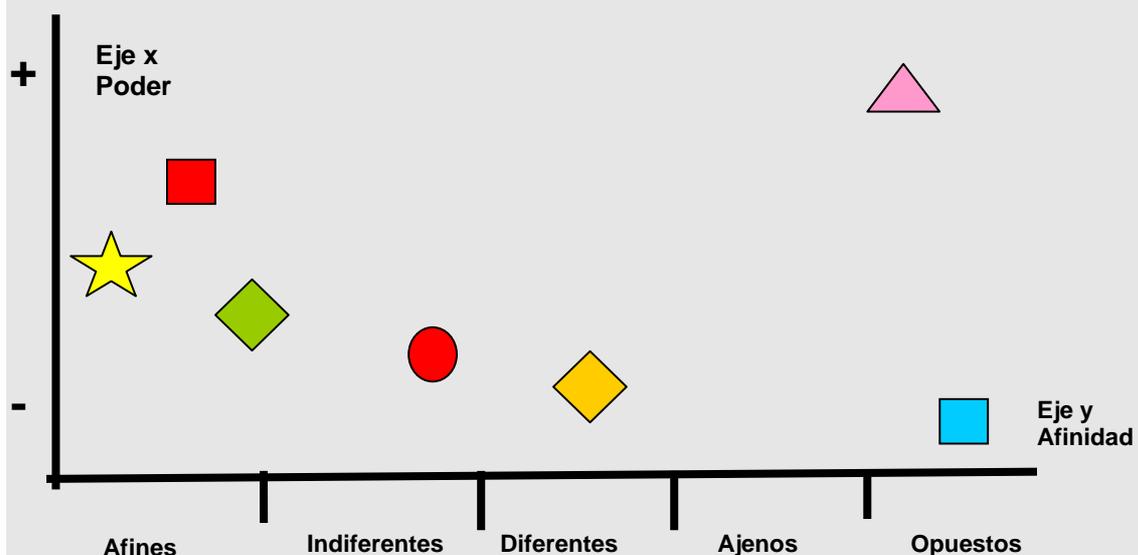
Actor Institucional: Consejería de Educación 

Organización social (ONG "Radicales contra la pobreza") 

Partido Político (figurado): Partido Anti-inmigrantes y pobres 

Partido Político (figurado): Izquierda Refundida 

En este ejemplo sólo contaremos con 7 actores, pero la realidad de cada barrio demuestra ser mucho más compleja, con mucho más actores sobre el mapa y con una tupida red de líneas que los conectan entre sí describiendo qué tipo de relaciones mantienen.





## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

### **Tercer paso**

Una vez que tengamos ubicados todos los actores sociales dentro del mapa de relaciones, estableceremos de manera visual la relación que existe entre cada uno de ellos. Para ello uniremos dentro del mapa los diferentes símbolos, que representan a los actores sociales, políticos e institucionales, mediante líneas que indican diferentes intensidades en las relaciones:

Así,

Una línea continua de grosor gordo  indica relación de confianza y colaboración.

Una línea continua de grosor fino  indica una relación de intercambio de información.

Una línea discontinua fina  indica relaciones puntuales u ocasionales.

Una línea continua con un aspa  indica relación de conflicto.

La ausencia de relación se manifiesta a través de la ausencia de línea.

### **Cuarto Paso**

Por último y para acabar el sociograma, una vez que tenemos todas nuestras líneas de relaciones, nos fijaremos en aquellos grupos de actores que poseen una mayor intensidad de relaciones entre sí. Nos encontramos ante redes sociales que actúan conjuntamente o tienen un enorme potencial de actuación conjunta en un futuro próximo (Conjuntos de Acción.) Este análisis no ayudará a visualizar cuales son los principales posicionamientos con mayor capacidad de aglutinar actores sociales y políticos.

Para completar el sociograma responderemos las siguientes preguntas:

1. ¿Qué problemáticas y luchas se están dando en el ámbito de nuestro barrio?
2. ¿Qué demandas hacen los diferentes actores a los poderes públicos para resolver las problemáticas identificadas?
3. ¿Cuales son los centros de interés y luchas aglutinantes? ¿En qué medida se comprometerían a actuar conjuntamente y de qué forma?

### **Materiales necesarios:**

Para crear el sociograma necesitaremos tanto papel continuo como pensemos que podamos necesitar. Con rotuladores de diferentes colores dibujaremos a los diferentes actores y estableceremos las conexiones entre los mismos.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

### Recomendaciones:

Realizar sociogramas en distintos momentos del proceso nos puede resultar muy útil:

Un sociograma al principio nos sirve como diagnóstico previo y para identificar los diferentes actores sociales y las relaciones entre ellos.

Un sociograma intermedio nos será útil para identificar cómo están cambiando las relaciones y de alguna forma evaluar el proceso de transformación social en el barrio.

Un sociograma al final de una etapa nos sirve como instrumento para ser conscientes de las relaciones y de los conjuntos de acción hacia los que nos dirigimos y que estamos contribuyendo a crear.

Fuente: Elaboración propia a partir de diversos materiales del Observatorio CIMAS.





### Técnica: La Tormenta de Ideas

**Momento o fase:** primeras reuniones de la RSP y otros momentos del trabajo en grupo en los que necesitemos fomentar la creatividad colectiva.

**Objetivo:** facilitar la creatividad colectiva de la RSP y aprovechar las mejores ideas surgidas para el diseño de proyectos, actividades, acciones, etc.

**Descripción:** es la técnica por excelencia del pensamiento creativo en grupo por su sencillez y la contundencia de sus resultados. Consiste en desencadenar dentro del grupo una dinámica que facilite la libre aportación de ideas sin someterlas a ningún tipo de valoración ni juicio. Se debe facilitar un clima de expresión espontánea de ideas, por muy descabelladas que a priori puedan parecer, para aprovechar las potencialidades que ofrece la libre asociación de ideas entre sí. La lógica es la siguiente: una idea aportada por una persona puede provocar el surgimiento de nuevas ideas en el cerebro de las otras personas del grupo.

Los pasos para desarrollar la dinámica de la tormenta de ideas es la siguiente:

1. Se delimita el asunto a tratar.
2. Se pide a las personas participantes que vayan aportando ideas sin valorarlas ni discutirlos.
3. Las ideas se van escribiendo en una pizarra a la vista de todas las personas participantes.

¿Cuándo se puede utilizar la tormenta de ideas? Son varias las situaciones y momentos en los que se puede utilizar la tormenta de ideas, dependiendo del resultado que busquemos:

- explorar el futuro de la RSP o del barrio,
- en las fases iniciales del diseño de iniciativas y proyectos solidarios
- buscar alternativas para el diseño de una campaña o movilización social
- buscar alternativas para la resolución de problemas y conflictos
- Otras...

La tormenta de ideas produce una lista no ordenada de ideas que reflejaremos en una pizarra o papel grande. Esta lista de ideas debe ser procesada según el resultado que esperemos obtener, para ello podemos agrupar y clasificar las ideas en base a unos criterios y posteriormente realizar una selección de las que sean consideradas como más relevantes por parte del grupo.

La clasificación de las ideas puede basarse en una serie de criterios que se han establecido a priori o a posteriori de la realización de la tormenta de ideas. Los ítems para clasificar las ideas dependerán de los objetivos que persigamos, así pueden



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

agruparse según su viabilidad, según la capacidad que tengamos de ponerlas en marcha, según el coste económico, según sus posibilidades en el corto, medio y largo plazo, según el grupo de trabajo responsable de su ejecución, etc.

Un criterio útil de clasificación cuando se carece de una estructura previa, consiste en agrupar las ideas por su proximidad semántica. Esta agrupación dependerá de las temáticas que estemos trabajando, pero un tipo de clasificación que puede darse en el trabajo de la RSP será el siguiente: desempleo, hambre, pobreza, vivienda, educación, sanidad, represión, etc.

Si tras la clasificación de las ideas hemos realizado una selección de las que consideramos más relevantes e interesantes para profundizar en su desarrollo, podemos dividir al grupo en subgrupos de entre 6-7 personas para que realicen esa labor. Cada grupo puede trabajar una de las ideas seleccionadas para desplegar las posibilidades y potencialidades que ofrece esa idea.

Fuente: Elaboración propia a partir del libro *Grupos Inteligentes. Teoría y práctica del trabajo en equipo* (2006, Edit. Popular.) Autores: Fernando Cembranos y José Ángel Medina.



## Técnica: DAFO, análisis de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades

**Momento o fase:** es una técnica que funciona bien cuando existe cierto recorrido de trabajo dentro del grupo y, por tanto, el grupo posee conocimiento de sí mismo y de sus relaciones con el entorno. Es muy adecuado para diseñar estrategias y planificar acciones sobre una problemática que tengamos identificada y sobre la que queramos actuar.

### ¿Para qué sirve?:

DAFO son las siglas de Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades, y se utiliza para realizar diagnósticos participativos y orientar estrategias y planificar actividades, acciones o planes.

### Objetivos:

- Identificar los aspectos positivos y negativos con respecto al tema a tratar, ya sean aspectos sobre los que podemos o no podemos influir.
- Clasificar los diferentes aspectos según factores internos, sobre los que tenemos influencia directa, y factores externos, que escapan a nuestro radio de influencia.
- Proponer estrategias de actuación a partir del diagnóstico realizado.

### Descripción:

Existen varias formas de trabajar una técnica DAFO. Nosotros proponemos esta, según la siguiente secuencia de fases:

- identificación
- diagnóstico
- propuestas

### *Identificación*

Se trata de obtener una rápida panorámica de la realidad de la problemática social o temática que queramos trabajar en base a aspectos positivos y negativos, desde la perspectiva de la RSP como agente social implicado.

Para la obtención de esta panorámica se realizará una especie de Tormenta de Ideas que se clasificará en el siguiente esquema:



RED DE SOLIDARIDAD POPULAR  
ACTIVA TU RED

Aspectos Negativos	Aspectos Positivos
A	a
B	b
C	c
D	d

Si los asistentes a la reunión son muy numerosos, es conveniente dividirlos en grupos más pequeños para trabajar esta parte. Hasta 15 personas todavía se puede trabajar en reunión plenaria la aportación de ideas por parte de los participantes.

La duración dependerá del tiempo que tarde en agotarse la creatividad del grupo, en todo caso no es aconsejable que supere los 30 minutos.

### Diagnóstico

Se trata de analizar toda la información recogida en la fase anterior y clasificarla según criterios DAFO en base al siguiente esquema:

	Aspectos Positivos	Aspectos Negativos
Esta a de nuestro alcance	<b>FORTALEZA</b>	<b>DEBILIDAD</b>
Esta fuera de nuestro alcance	<b>OPORTUNIDAD</b>	<b>AMENAZA</b>

Según el número de participantes, se dividirán en grupos de trabajo de entre 5 y 9 personas (entre 30 y 45 minutos).

### Propuestas

Por último, se busca que los actores realicen una serie de propuestas partiendo del diagnóstico que han obtenido. Para la elaboración de las propuestas se responderá a las siguientes preguntas:

Ante la...	¿Cómo podemos...
<b>DEBILIDAD</b>	<b>CORREGIRLA O COMPENSARLA</b>
<b>AMENAZA</b>	<b>AFRONTARLA</b>
<b>FORTALEZA</b>	<b>MANTENERLA</b>
<b>OPORTUNIDAD</b>	<b>APROVECHARLA</b>

Este trabajo se realizará también por grupos de trabajo (entre 30 y 45 minutos).

Para optimizar el tiempo y profundizar mejor en cada uno de los aspectos, los grupos se pueden repartir las categorías a trabajar. Si hubiera cuatro grupos, cada uno abordaría un único aspecto: a uno le tocaría las debilidades, a otro las fortalezas, a un tercero las amenazas y al último las oportunidades.

Si fueran sólo dos grupos, uno puede encargarse de los aspectos a “nuestro alcance”, las debilidades y las fortalezas, y el otro trabajar los aspectos “fuera de nuestro alcance”, las amenazas y las oportunidades.

Posteriormente, todos los grupos se juntarán y en plenario expondrán el resultado de su trabajo.



## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

### **Observaciones y recomendaciones:**

Como se puede comprobar es una técnica que para su completo desarrollo requiere de tiempo, al menos 3 horas en una única reunión.

También se puede distribuir en dos sesiones a realizar en diferentes días. En una primera sesión se pueden abordar las fases de identificación y diagnóstico, mientras que en la segunda sesión se trabajarían las propuestas.

Fuente: elaboración propia a partir de diversos materiales del Observatorio CIMAS.





## RED DE SOLIDARIDAD POPULAR ACTIVA TU RED

### Técnica: ¿Sobre qué trabajamos?

**Momento o fase:** cualquier momento siempre que queramos priorizar propuestas y desarrollarlas.

**Objetivo:** priorizar propuestas y desarrollarlas.

**Descripción:** se trata de un ejercicio muy sencillo de priorización y posterior planificación. Partiendo de un debate abierto de propuestas acerca de un tema o problema, el dinamizador realiza una síntesis de todas las propuestas surgidas durante la discusión del grupo. Acto seguido, se produce un intercambio de impresiones sobre que propuestas gustan más para comenzar a trabajar sobre ellas. Las que obtengan un mayor consenso, será sobre las que se trabajará en mayor profundidad.

Para el desarrollo de las propuestas, se puede trabajar según la siguiente matriz:

¿QUE vamos a trabajar? (propuestas)	¿CÓMO lo vamos a trabajar? (método)	¿CON QUÉ lo vamos a trabajar? (recursos necesarios)	¿CON QUIÉN lo vamos a trabajar? (actores implicados y a implicar)	¿CUANDO lo vamos a trabajar? (calendario)
A				
B				
C				

Fuente: elaboración propia de la *Comisión de Elaboración Política y Metodológica de la RSP*.



RED DE SOLIDARIDAD POPULAR  
ACTIVA TU RED

Para la elaboración de esta guía nos hemos basado en las siguientes fuentes:

- Los conocimientos y experiencias de las personas que conforman la **Comisión de Elaboración Política y Metodológica de la RSP**.
- El libro ***Grupos Inteligentes. Teoría y Práctica del trabajo en equipo*** (Editorial Popular, 2006) de Fernando Cembranos y José Ángel Medina.
- Diversos materiales elaborados por la **Red CIMAS** (Observatorio Internacional de Ciudadanía y Medio Ambiente Sostenible.)





**Ficha de entrevistas**





FECHA DE INSCRIPCIÓN \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_  
BARRIO \_\_\_\_\_

Próximo encuentro  
\_\_\_\_\_

CIUDADANO/A \_\_\_\_\_

## 1. DATOS PERSONALES

NOMBRE		APELLIDO 1		APELLIDO 2	
DOMICILIO		POBLACIÓN / DISTRITO		PROVINCIA	CÓD. POSTAL
TELÉFONO 1	NACIONALIDAD		DNI-NIE	EDAD	F. nacimt.
TELÉFONO 2	CARNÉ DE CONDUCIR			E-MAIL	
	Tipo	Coche	¿Conduces?		
SI TU NACIONALIDAD <b>NO</b> ES DE LA UNIÓN EUROPEA:			¿TIENES ALGÚN TIPO DE <b>DISCAPACIDAD</b> ?		<input type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO
¿Tienes permiso de trabajo? <input type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO			¿Física: ¿cuál? _____		Grado: _____
¿Cuál? _____			¿Psíquica: ¿cuál? _____		Grado: _____
¿Está tu tarjeta en proceso de renovación? _____			¿Sensorial: ¿cuál? _____		Grado: _____
			¿Tienes el certificado? _____		

Nº de hijas/os: _____ Edades: _____	Personas dependientes a tu cargo (padre/madre, abuelas/os, etc) _____
-------------------------------------	---

<b>¿COBRAS ALGUNA PRESTACIÓN?</b>		<b>INDICA AQUÍ EL TIPO DE PRESTACIÓN QUE RECIBES</b>	
<input type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> EN TRÁMITE		PARO <input type="checkbox"/>	OTRA PRESTACIÓN <input type="checkbox"/>
¿Desde cuándo recibes prestación? _____			¿Cuál? _____
¿Cuándo termina tu prestación? _____		<b>OTRA FUENTE DE INGRESOS PROPIA O DE OTROS</b>	
¿Podrás renovarla o acceder a otra? _____		(pensión, paga, colaboración, retribución, etc) <input type="checkbox"/>	
		¿cuál? _____	

## 2. BANCO DE RECURSOS HUMANOS y HABILIDADES

<b>¿QUÉ SABES HACER?</b>  1. _____  2. _____  3. _____  _____	<b>DISPONIBILIDAD <u>REAL</u> PARA COLABORAR</b>  <input type="checkbox"/> Entre semana <input type="checkbox"/> Días alternos (cuales) <input type="checkbox"/> Fines de semana  <b>¿QUÉ HORARIO PREFERES?</b> _____
---	---

Profesión actual, si trabajas \_\_\_\_\_

¿En qué te gustaría colaborar? \_\_\_\_\_

- Programa de soberanía alimentaria
- Programa de apoyo a la educación pública
- Programa de Sanidad Universal
- Programa de Orientación jurídica
- Otros

### 3. NECESIDADES

SI NO

- ¿Tienes vivienda?
- ¿Puedes pagar la hipoteca o el alquiler?
- ¿Puedes comer con normalidad todos los días?
- ¿Puedes mantener los gastos de tu hogar?
- ¿Podéis permitir os una comida de carne, pollo o pescado cada dos días?
- Capacidad para afrontar gastos imprevistos
- ¿Existen personas sin ingresos en el hogar?  
¿Cuántas? \_\_\_\_\_

### 4. OTRAS OBSERVACIONES:

#### TEN MUY EN CUENTA ESTO:

Recuerda que la participación en este programa es libre y voluntaria, y está sujeta a un **COMPROMISO** entre la persona interesada y la propia entidad. Todas las acciones son gratuitas, dirigidas a personas interesadas en participar de la Red de Solidaridad Popular. Ten en cuenta que, aunque las acciones propuestas no tienen ningún coste para las personas, conllevan un compromiso de **responsabilidad** y de auto organización de las personas participantes para el mejor **aprovechamiento** de dichas acciones.

Igualmente, con la siguiente firma autorizas a RED DE SOLIDARIDAD POPULAR a hacer uso de los datos aportados siempre que se destinen a las acciones propias de los programas de solidaridad de la RSP y garantizando la privacidad de los mismos de acuerdo con la Ley Orgánica 15/1999, del 13 de diciembre de Protección de Datos de Carácter Personal.

**El ejercicio de tus derechos de acceso, rectificación, cancelación y/o oposición podrás realizarlo enviando la petición al correo electrónico [contacto@redsolidaridadpopular.org](mailto:contacto@redsolidaridadpopular.org)**

**Firma:**



## Datos de contacto

Web	<a href="http://www.reddesolidaridadpopular.org">http://www.reddesolidaridadpopular.org</a>
Facebook	<a href="https://www.facebook.com/RedSolidaridadPopular">https://www.facebook.com/RedSolidaridadPopular</a>
Twitter	<a href="https://twitter.com/RedSolidaridad">https://twitter.com/RedSolidaridad</a>
Youtube	<a href="http://www.youtube.com/RedSolidariaPopular">http://www.youtube.com/RedSolidariaPopular</a>
Mail de contacto	<a href="mailto:contacto@reddesolidaridadpopular.org">contacto@reddesolidaridadpopular.org</a>
Mail de formación	<a href="mailto:formacion@reddesolidaridadpopular.org">formacion@reddesolidaridadpopular.org</a>